

---

RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE  
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Padova, 12 e 13 novembre 2018

**lunedì 12 Novembre 2018**

ore 11:00 - 13:00 Riunione CNF ristretta

ore 14:00 - 19:00 Riunioni parallele CNF e Referenti Locali per la Formazione

ore 20.00 – cena sociale

**martedì 13 Novembre 2018**

ore 9.00 - 13.00

Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

ore 14.00-15.00

riunione CNF ristretta

*OdG CNF ristretta*

1. Analisi andamento spesa 2018
2. Analisi delle proposte formative 2019 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali
3. Gara nazionale percorso formativo manageriale
4. Progetto formativo IT
5. Progetto consigliera di fiducia per il 2019 + relazione incontri 2018
6. Corsi di lingua
7. Valutazione integrata corsi locali ai fini degli obiettivi performance
8. Aggiornamento Grant
9. Varie ed eventuali

*Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti:*

1. Saluto del Direttore della Sezione di Padova Dott. Mauro Mezzetto
2. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, Prof. A. Zoccoli
3. Resoconto lavori CNF ristretta
4. Ventennale della Formazione INFN e bando di concorso
5. Presentazione del documento di lavoro del corso "Il ciclo della formazione"
6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
7. Resoconto Comunità di pratica dei RLF
8. Varie ed eventuali

**Lunedì 12 novembre 2018 – CNF ristretta**

La riunione ristretta della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN si è tenuta il giorno 12 novembre a Padova, dalle ore 11.00 alle ore 19.00.

Sono presenti: A. Zoccoli Presidente CNF (presente dalle ore 15.00), D. Bettoni, F. Candiglioti, R. Carletti, O. Di Carlo, R. Gomezel, M. Grassi, A. Passeri e C. Vignoli. Inoltre sono presenti alla riunione Carla Piancatelli e Giuliano Basso.

## 1. **Analisi andamento spesa 2018**

Si dà inizio ai lavori senza la presenza di Antonio Zoccoli che ha comunicato preventivamente che arriverà intorno alle ore 15.00. Presiede la riunione Diego Bettoni che dà il benvenuto a tutti e inizia i lavori con l'analisi dell'andamento della spesa 2018.

E' chiaro, dalle tabelle fornite dall'ufficio coordinamento della formazione, che a livello locale, sul capitolo dell'organizzazione corsi, ci sono ancora tanti fondi da utilizzare; alcuni corsi si devono ancora svolgere, in altri casi invece ci sono stati dei risparmi dovuti alle gare su MEPA, in altri casi ancora, invece, non si è riusciti ad attivare i corsi previsti nel piano formativo locale.

L'Ufficio formazione già a metà settembre aveva chiesto ai referenti di fare un'attenta programmazione dei corsi da svolgere e dei costi ancora da sostenere, invitandoli a restituire le cifre non utilizzate entro il 19 novembre 2018, per poter utilizzare i fondi restituiti a livello centrale.

La Commissione riflette sul fatto che, per poter predisporre degli acquisti a livello centrale utilizzando i soldi non spesi localmente, bisognerebbe avere una situazione aggiornata in tempi utili.

A tale scopo decide, per il 2019, di richiedere ai Referenti per la riunione di metà anno un resoconto aggiornato sui corsi svolti nel primo semestre rispetto a quelli previsti nel piano formativo locale e naturalmente una situazione relativa ai costi sostenuti e ancora da sostenere, attraverso la compilazione di un format predisposto dall'ufficio formazione. La Commissione si riserva di interpellare i Referenti/Direttori delle Strutture che evidenziano particolari problematiche o che non sono riusciti a svolgere i corsi previsti dal PFL.

La Commissione inoltre riflette sulla possibilità di anticipare per i prossimi anni le scadenze di apertura/chiusura del Database e di conseguenza delle riunioni CNF.

Per quanto riguarda il capitolo delle missioni, invece, a livello centrale sono rimasti Euro 0, in quanto i fondi sono stati tutti distribuiti alle strutture e anche localmente si sono presentate delle difficoltà, in quanto in alcuni casi i fondi non sono stati sufficienti a coprire il fabbisogno della struttura.

D'altra parte sono stati erogati tanti corsi di formazione nazionali: ad oggi 42, di cui ben 10 del piano formativo 2017. È ovvio che tale situazione sia il risultato di una politica CNF che predilige una formazione a livello nazionale piuttosto che locale.

Anche qui l'ufficio è intervenuto chiedendo ai Referenti che non riuscivano a coprire le spese di missione dei propri dipendenti, di farlo presente, per poter risolvere con l'aiuto di Strutture che invece avevano a disposizione maggior fondi. Quindi sono stati fatti diversi storni tra strutture.

La Commissione, in seguito a tali problematiche, fa un'attenta riflessione sui disagi che provengono dalla divisione dei fondi della formazione in due capitoli di spesa e decide di fare una verifica sulla possibilità di ritornare ad un unico capitolo di spesa. Il compito di fare tale verifica viene dato a Fausta Candiglioti.

## 2. **Analisi delle proposte formative 2019 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali**

Si procede all'esame dei Piani Formativi INFN, Nazionale, Interstruttura e CCR.

Le proposte di corsi a livello nazionale, seguendo il trend degli ultimi anni, sono molte: 51 nazionali, 17 interstruttura, 234 locali e 11 CCR.

Anche quest'anno, i Direttori delle Direzioni dell'Amministrazione Centrale hanno proposto diversi corsi, ciascuno per la propria area di competenza, per cui tutte le proposte fatte a livello locale che possono rientrare in tali tematiche sono state fatte confluire nei corsi nazionali. Quest'anno, in seguito alla riorganizzazione dell'Amministrazione Centrale, anche i responsabili delle varie divisioni dell'AC, hanno proposto corsi relativi alla propria area di competenza.

Come per gli altri anni verrà trasmesso a tutti i Direttori dell'AC il file contenente le proposte formative, in modo tale che ciascuno/a sia a conoscenza del fabbisogno formativo della propria area di competenza.

Roberto Gomezel comunica alla Commissione di aver trasmesso tutte le richieste dell'area software/computing alla Commissione Calcolo e Reti, come deciso nella riunione della CNF dell'anno scorso. L'iniziativa, secondo Gomezel è



stata proficua e di grande aiuto, soprattutto nel creare una sinergia tra i corsi proposti a livello locale e quelli proposti dalla CCR.

La Commissione, per la stesura dei Piani Formativi 2019, decide di operare come per gli scorsi anni: ciascun componente della CNF inserisce il risultato del referaggio svolto nella propria area di competenza direttamente nel DB della formazione, inserendo l'OK o il NO della CNF alla proposta di corso e inserendo eventuali note nell'apposito campo.

Naturalmente si tratta di un work in progress che terminerà con la pubblicazione dei Piani Formativi INFN 2019 da parte dell'Ufficio Formazione.

La Commissione ha deciso anche per quest'anno di prevedere nel Bilancio di Previsione 2019 una prima tranche di assegnazioni alle Strutture su entrambi i capitoli della formazione, affinché le strutture abbiano a disposizione una parte dei fondi già all'inizio dell'anno. Le assegnazioni corrispondono a Euro 3.000,00 su entrambi i capitoli per le Strutture medio/piccole e a Euro 5.000,00 per le grandi Strutture, come risulta dalla tabella seguente:

Struttura	Cap. U1030204999 Acquisto di servizi per formazione generica	Cap. U1030202001 Rimborso per viaggio e trasloco
AC	5.000,00	5.000,00
BA	3.000,00	3.000,00
BO	5.000,00	5.000,00
CA	3.000,00	3.000,00
CNAF	3.000,00	3.000,00
CT	3.000,00	3.000,00
FE	3.000,00	3.000,00
FI	3.000,00	3.000,00
GE	5.000,00	5.000,00
LE	3.000,00	3.000,00
LNF	5.000,00	5.000,00
LNGS	5.000,00	5.000,00
LNL	5.000,00	5.000,00
LNS	5.000,00	5.000,00
MI	5.000,00	5.000,00
MIB	3.000,00	3.000,00
NA	5.000,00	5.000,00
PD	5.000,00	5.000,00
PG	3.000,00	3.000,00
PI	5.000,00	5.000,00
PRES	3.000,00	3.000,00
PV	3.000,00	3.000,00
RM1	5.000,00	5.000,00
RM2	3.000,00	3.000,00
RM3	3.000,00	3.000,00
TIFPA	3.000,00	3.000,00
TO	5.000,00	5.000,00
TS	5.000,00	5.000,00



Struttura	Cap. U1030204999 Acquisto di servizi per formazione generica	Cap. U1030202001 Rimborso per viaggio e trasloco
<b>Tot. Strutture</b>	<b>112.000,00</b>	<b>112.000,00</b>

Le ulteriori assegnazioni verranno effettuate una volta definiti i Piani formativi locali.

### 3. Gara nazionale percorso formativo manageriale

La Commissione ha indetto da tempo una gara nazionale per l'acquisto di un percorso di formazione manageriale rivolto ai ricercatori/tecnologi e ai direttori di AC.

Il corso rivolto ai ricercatori e tecnologi è stato tenuto con grande successo, tanto che la commissione ha deciso di attivare le procedure per una gara pluriennale che preveda 3 edizioni di un corso base per 20/25 partecipanti e 3 edizioni per un corso avanzato di circa 15 partecipanti.

Il corso rivolto ai direttori di AC non è mai stato invece ancora attivato. Nella riunione di novembre dell'anno scorso, la Commissione aveva incaricato Renato Carletti di ricordare al Direttore Generale di attivare il percorso formativo. Il Direttore Generale aveva dato l'incarico a Carletti e all'ufficio formazione di prendere contatti con la ditta e in seguito ad un incontro è stato definito nel dettaglio il progetto.

Visto il momento molto delicato per l'Amministrazione Centrale dovuto alla riorganizzazione della Struttura, che ha portato a rimandare più volte l'avvio del corso, si è deciso, con l'accordo del Direttore Generale, di erogare il corso ad un target diverso, anche per poter onorare gli impegni presi con la ditta aggiudicataria dell'acquisto.

La Commissione decide di rivolgere il corso ai responsabili dei servizi amministrativi e tecnici, visto che già da tempo si era pensato di organizzare un corso manageriale anche per queste figure professionali.

Per il corso manageriale rivolto ai direttori di AC si procederà successivamente, in un momento più opportuno, ad una nuova gara.

### 4. Progetto formativo IT

Roberto Gomezel spiega alla commissione che si sono concluse le procedure per l'acquisto centralizzato dei corsi di formazione IT.

La ditta vincitrice dell'acquisto è la Fastlane.

Per tutti i corsi di software/computing che non verranno tenuti da personale INFN, ci si dovrà rivolgere alla ditta Fastlane. Gomezel sta cercando, insieme alla ditta, di organizzare al meglio la possibilità di accedere ai corsi attraverso una piattaforma della ditta stessa e quindi stiamo facendo dei test con alcuni corsi CCR già previsti per il 2018.

### 5. Progetto consiglieria di fiducia per il 2019 + relazione incontri 2018

In riferimento alla richiesta pervenuta da parte della Consiglieria di fiducia, relativa alla prosecuzione del Progetto "Per..corsi di Benessere" la commissione si riserva di effettuare alcune verifiche in merito e Zoccoli si prende l'incarico.

### 6. Corsi di lingua

L'Ufficio Coordinamento della formazione comunica alla commissione le difficoltà che i referenti stanno incontrando nell'acquisto dei corsi di lingua, anche in seguito alle indicazioni date dalla Commissione di rivolgersi ai CLA delle Università. Non sempre i CLA sono disposti a stipulare delle convenzioni, non sempre risulta una economicità dell'acquisto ed inoltre bisogna rispettare il principio della rotazione.

Zoccoli decide di provare ad effettuare anche in questo caso un acquisto centralizzato e nomina un gruppo di lavoro per svolgere un'indagine di mercato, composto da:

- Mariella Gangi
- Marino Nicoletto



- Giuseppe Finocchiaro
- Marco Grassi

### **7. Valutazione integrata corsi locali ai fini degli obiettivi performance**

Renato Carletti comunica alla Commissione il grande lavoro svolto dal gruppo dell'ufficio diffuso che si occupa della valutazione della formazione.

Spiega che uno degli obiettivi del piano della performance relativi alla formazione è: *"Favorire l'applicazione della valutazione integrata della formazione anche ai corsi locali organizzati dai LN"*.

L'intento è quello di inserire tra gli obiettivi anche la valutazione integrata dei corsi locali, per cui comunica alla commissione che chiederà al gruppo che si occupa della valutazione di cominciare ad attivare la valutazione integrata anche ad alcuni corsi di formazione locali. La Commissione è d'accordo.

### **8. Aggiornamento Grant**

L'ufficio illustra alla Commissione un resoconto di quanto è accaduto in relazione all'attribuzione dei 73 Grant per attività di formazione per sostenere progetti di ricerca dei giovani ricercatori vincitori dei bandi di concorso n. 18221/2016 e n. 18226/2016.

Oretta Di Carlo sottolinea la complessità di gestire 63 progetti di ricerca pluriennali svolti da 73 ricercatori, che si aggiunge ad un'operatività già difficile per l'Ufficio per le note questioni legate alle croniche carenze di personale e al suo imminente pensionamento.

### **9. Varie ed eventuali**

Chiara Vignoli introduce la questione relativa alla formazione in materia di impiantistica dei quattro laboratori Nazionali. La Commissione è favorevole ad un coordinamento tra i Laboratori Nazionali per la formazione su alcune tematiche comuni in materia di infrastrutture tecniche e/o sulla loro gestione.

La questione verrà affrontata anche nell'ambito del prossimo incontro TIAC che si terrà a gennaio.

La riunione termina alle ore 19.00.

### **martedì 13 Novembre 2018**

ore 9.00 - 13.00

Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

La riunione della Commissione Nazionale Formazione allargata ai referenti locali per la formazione si è tenuta il giorno 13 novembre 2018 dalle ore 9.00 alle ore 13.00.

Sono presenti: A. Zoccoli (lascia la riunione alle ore 11.00 per un impellente impegno da parte del presidente Ferroni), Presidente CNF, D. Bettoni, F. Candiglioti, O. Di Carlo, R. Carletti, R. Gomezel, M. Grassi, A. Passeri e C. Vignoli. Partecipa alla riunione C. Piancatelli.

Sono, inoltre, presenti in rappresentanza delle strutture INFN, B. Mecangeli, AC – A. Ceres, Bari - M. Gangi, Bologna - M.A. Lecca, Cagliari – F. Librizzi, Catania - P. Fabbri, Ferrara - A. Pagliai, Firenze - F. Pratolongo, Genova – D. De Falco, Lecce – D. Ferrucci e G. Finocchiaro, LNF, - F. Masciulli, LNGS - M. De Lazzari, LNL – M. Musumeci, LNS - F. Tartarelli, Milano – A. Cucchiari, Milano Bicocca – G. Osteria, Napoli - M. Nicoletto, Padova - M. Piccini, Perugia - P. Villani, Pisa – A. Farilla, Roma Tre, – A. Filippi Trieste, D.Bortot, Torino e i colleghi dell'Ufficio diffuso, M. De Simone e G. Basso.

1. Saluto del Direttore della Sezione di Padova Dott. Mauro Mezzetto
2. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, Prof. A. Zoccoli
3. Resoconto lavori CNF ristretta
4. Ventennale della Formazione INFN e bando di concorso
5. Presentazione del documento di lavoro del corso "Il ciclo della formazione"
6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso



7. Resoconto Comunità di pratica dei RLF
8. Varie ed eventuali

La riunione inizia alle ore 9.00 circa.

### **1. Saluto del Direttore della Sezione di Padova Dott. Mauro Mezzetto**

Il Dott. Mauro Mezzetto, Direttore della Sezione INFN di Padova, saluta tutti i partecipanti e dà il suo caloroso benvenuto a Padova. E' felice di ospitare tutto il mondo della formazione, ringrazia in pubblico Marino Nicoletto che si è occupato di tutta l'organizzazione locale necessaria.

### **2. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, Prof. A. Zoccoli**

### **4. Ventennale della Formazione INFN e bando di concorso**

Prende la parola A. Zoccoli, che come al solito illustra alla platea la situazione generale che sta vivendo l'Ente; dalla questione politica, alle difficoltà avute con il recente concorso per i ricercatori, ai successi con le attività scientifiche in corso. Compito del management è quello di vigilare attentamente su quanto accadrà nei prossimi mesi.

Zoccoli introduce il "ventennale della formazione" dicendosi veramente soddisfatto dei risultati raggiunti: è stata una scommessa per l'Ente, che ad oggi possiamo dire di aver vinto. Ormai è chiaro il ruolo strategico della formazione in un Ente di ricerca e l'importanza della valorizzazione delle risorse umane che in esso operano.

20 anni di formazione sono veramente tanti e tanto lavoro è stato fatto, grazie soprattutto alla persona che è stata l'anima della "formazione INFN", Oretta Di Carlo.

Zoccoli lancia il concorso che è stato organizzato proprio in occasione dei 20 anni di formazione INFN e viene proiettato il video appositamente realizzato. Coglie l'occasione per ringraziare Giuliano Basso e Francesca Cuicchio dell'ufficio comunicazione INFN che hanno dato un valido contributo alla realizzazione del video.

### **3. Resoconto lavori CNF ristretta**

Zoccoli comunica ai referenti quanto è stato discusso durante la riunione della CNF ristretta:

- fondi missioni esigui per soddisfare totalmente i fabbisogni delle Strutture;
- molti avanzati ancora sui capitoli locali della formazione per l'organizzazione dei corsi. La Commissione per poter predisporre acquisti a livello centrale utilizzando i fondi non spesi localmente dovrebbe avere una situazione aggiornata in tempi utili; decide quindi di monitorare più attentamente la situazione locale dei capitoli di spesa ripristinando un format illustrativo riepilogativo rinnovato, rispetto a quello che si utilizzava in passato, dove vengono riportati tutti i dati relativi ai corsi e alle spese locali, intervenendo presso le Strutture in difficoltà attraverso un colloquio con il Referente/Direttore;
- tentativo di unire i capitoli di spesa della formazione;
- assegnazioni alle Strutture su entrambi i capitoli della formazione con il Bilancio Preventivo 2019;
- gara pluriennale per corsi manageriali rivolti ai ricercatori/tecnologi (base ed avanzato), responsabili dei servizi amministrativi e tecnici, direttori di AC;
- gara pluriennale a catalogo per corsi di formazione IT
- valutazione integrata estesa anche ad alcuni corsi di formazione locali;
- indagine di mercato per acquisto a livello nazionale dei corsi di lingua. Zoccoli nomina a tale proposito un gruppo di lavoro composto da: M. Gangi, G. Finocchiaro, M. Nicoletto, M. Grassi;
- aggiornamento Grants.

Il prof. Zoccoli lascia la riunione per un impegno affidatogli dal presidente Ferroni.

Prima di lasciare l'assemblea comunica le date e il luogo della prossima riunione CNF: 3 e 4 giugno a La Biodola.

La riunione continua presieduta da Diego Bettoni.



## **5. Presentazione del documento di lavoro del corso "Il ciclo della formazione"**

Danila Bortot, in rappresentanza dei Referenti, illustra alla Commissione il documento di lavoro redatto al termine del corso di formazione dedicato ai referenti dal titolo "Il ciclo della formazione INFN". Il documento contiene alcune richieste/proposte che i referenti sottopongono sia alla Commissione che all'ufficio formazione relative ad innovazioni e suggerimenti sul lavoro svolto dai referenti.

Il documento viene trasmesso alla Commissione.

## **6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso**

I gruppi di lavoro dell'ufficio Formazione diffuso che presentano gli aggiornamenti sono:

- gruppo di lavoro "attuazione piani formativi" (vedi presentazione di M. Nicoletto)
- gruppo di lavoro sulla "valutazione attività formative" (vedi presentazione di F. Pratolongo)
- gruppo di lavoro "programmazione formativa" (vedi presentazione di D. Bortot e M. De Simone)
- gruppo di lavoro e-learning (vedi presentazione di G. Basso e M. de Simone).

## **7. Resoconto Comunità di pratica dei RLF**

Antonella Pagliai, in rappresentanza dei referenti, fa il resoconto di quanto discusso durante la comunità di pratica tenutasi il giorno prima. Gli argomenti discussi sono stati i seguenti:

- corso "il ciclo della formazione INFN"
- corsi nazionali
- corsi sicurezza
- corsi CCR
- corsi di lingue

Verrà trasmesso a breve il verbale dettagliato dell'incontro.

La riunione termina alle ore 13.00.

### **martedì 13 Novembre 2018**

ore 14.00-15.00

riunione CNF ristretta

La Commissione si riunisce per definire le ultime questioni rimaste in sospeso.

Non riuscendo a terminare i lavori, decide di fissare una skype a breve e prima della chiusura natalizia per ricontrollare i Piani formativi 2019 che l'Ufficio formazione nel frattempo predispone in seguito al referaggio svolto dai componenti della CNF. L'incontro viene fissato per il giorno 19 dicembre dalle ore 14.00 alle ore 16.00.

La riunione termina alle ore 15.00.

