
RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Bologna, 13 e 14 novembre 2023

Lunedì 13 novembre 2023

ore 14.30-18.00 riunione della CNF ristretta

ore 14.30-18.00 riunione dei Referenti Locali per la Formazione (sessioni parallele)

Martedì 14 novembre 2023

ore 9.00-13.00 riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la Formazione

ore 14.00-18.00 riunione CNF ristretta

Odg CNF ristretta

- 1) Analisi andamento spesa 2023
- 2) Attuazione Piani Formativi: resoconto dei corsi
- 3) Analisi delle proposte formative e approvazione dei relativi Piani Formativi 2024: Piano formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali
- 4) Master
- 5) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2023
- 6) Gruppi di lavoro attivati (corso R.U., INFN Condivide per servizi tecnici e tecnologici, corso per neoassunti)
- 7) Corsi di lingua inglese (resoconto primo anno di corso online centralizzato)
- 8) Formazione parallela alla formazione INFN: corsi Syllabus, corsi MEF, corsi Coursera
- 9) Corso di formazione sul Trasferimento Tecnologico
- 10) Corso di formazione manageriale
- 11) Dati da inviare al Dip.to della Funzione Pubblica per implementazione piattaforma Syllabus
- 12) Ricognizione aule nelle Strutture INFN per utilizzo nei corsi di formazione
- 13) Nomina componente CNF per il referaggio delle aree computing/software
- 14) Varie ed eventuali
 - INFN Condivide 2024
 - Piattaforma moodle
 - Corsi di sicurezza obbligatoria
 - Disposizione di pagamento docenti

Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti

- 1) Benvenuto del Direttore della Sezione di Bologna, Eugenio Scapparone
- 2) Saluto del Direttore Generale INFN, Nando Minnella
- 3) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni
- 4) Resoconto lavori CNF ristretta
- 5) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2023
- 6) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
- 7) Resoconto comunità di pratica

Lunedì 13 Novembre 2023

ore 14:30 - 18:00 riunione della CNF ristretta

ore 14.30 – 18.00 riunione dei Referenti Locali per la formazione (sessioni parallele).

La riunione della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN ristretta si è tenuta a Bologna, il giorno 13 novembre 2023. I lavori iniziano alle ore 14.30 con un saluto del Presidente Zoccoli, che, trovandosi a Bologna, ha colto l'occasione per salutare tutti i partecipanti, componenti della Commissione e Referenti.

Il Presidente comunica il piacere di incontrare la comunità della formazione, comunità che frequenta ormai da diversi anni. Ricorda le attività intraprese insieme e i momenti di condivisione e racconta come, sin dall'inizio, sia stato positivamente colpito dall'organizzazione della formazione e dalle numerose attività formative attuate nell'ente. Passa la parola al Direttore Generale Minnella, invitato a partecipare alla riunione, il quale sottolinea l'importanza della formazione in un ente di ricerca come il nostro e inoltre fa riferimento alla grande attenzione riposta nella formazione negli ultimi anni da parte del Governo, in particolare da parte della Funzione Pubblica. Minnella vuole ricordare alla platea la grande opportunità che viene data al personale dell'Istituto attraverso la formazione, opportunità che non sempre si trova nelle altre Pubbliche Amministrazioni.

Terminati i saluti, la platea si divide in sessioni parallele: la riunione della CNF ristretta e la riunione dei Referenti locali per la formazione.

Sono presenti alla riunione della CNF ristretta: D. Bettoni, N. Minnella, C. Agodi, R. Carletti, P. Fabbri, M. Grassi, M. Nicoletto, C. Piancatelli, M.G. Taiuti e C. Vignoli. Inoltre, sono presenti alla riunione G. Basso e C. Perna dell'Ufficio Formazione e Benessere Organizzativo.

Bettoni, vista la presenza alla riunione di Minnella, fa una breve introduzione alle attività che la Commissione solitamente esamina nella riunione che si svolge in questo periodo dell'anno: dalla verifica economica dei capitoli della formazione, ai lavori della predisposizione dei piani formativi 2024, dalla verifica dei piani formativi attuati nell'anno, alla definizione dei progetti nazionali per l'anno successivo. Si dà inizio ai lavori come da ordine del giorno.

- 1) **Analisi andamento spesa 2023**
- 2) **Attuazione Piani Formativi: resoconto dei corsi**

L'Ufficio formazione illustra alla Commissione una serie di dati relativi ai corsi svolti e ai costi sostenuti nel 2023.

Si evince che sono stati effettuati un numero considerevole di corsi, molti dei quali tenuti nell'ultima parte dell'anno e sono stati spesi quasi tutti i fondi della formazione. L'Ufficio Formazione chiederà ai Referenti di stornare sul capitolo centrale della formazione i residui locali per poter far fronte alle spese necessarie all'attivazione dei corsi programmati fino alla fine dell'anno. In quest'ultimo periodo dell'anno, al fine di rispettare le esigenze raccolte nei piani formativi dell'Istituto e per contenere le spese di partecipazione, tanti corsi sono stati trasformati da presenza a online.

- 3) **Analisi delle proposte formative e approvazione dei relativi Piani Formativi 2024: Piano formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali**

Anche per il 2024, i Direttori potranno approvare direttamente le **proposte di corsi online che verranno richieste a livello locale** senza dover passare attraverso l'approvazione della CNF, attenendosi alla politica adottata dalla Commissione nell'approvazione dei corsi. E' stata prevista per il 2024 una prima assegnazione alle strutture con il Bilancio di Previsione affinché all'inizio dell'anno le strutture siano in grado di affrontare le eventuali spese necessarie per partecipare o acquistare i corsi. In allegato la tabella con le assegnazioni effettuate a ciascuna Struttura, che prevede anche le cifre destinate alle missioni. Relativamente alle assegnazioni alle Strutture, la commissione per il 2024 assegnerà il 50% dell'importo equivalente alla somma dei costi dei corsi locali approvati, comprensiva della cifra già assegnata all'inizio dell'anno. Le ulteriori assegnazioni verranno effettuate solo al momento di attivazione dei corsi e solo dopo aver utilizzato i fondi già assegnati. Per tutte le ulteriori eventuali proposte di corsi urgenti che



sopraggiungeranno nel corso dell'anno sono previste le seguenti tre scadenze: 23 febbraio, 13 maggio, 25 settembre. La Commissione valuta le proposte formative per il 2024. Anche quest'anno alcuni Direttori delle Direzioni e dei Servizi dell'Amministrazione Centrale hanno proposto dei corsi nazionali, ciascuno per la propria area di competenza, per cui tutte le proposte fatte a livello locale che possano rientrare in tali tematiche sono state fatte confluire nei relativi corsi nazionali. Come per gli altri anni, verrà trasmesso a tutti i Direttori dell'AC il file contenente le proposte formative in area amministrativa, per avere un quadro del fabbisogno formativo della propria area di competenza. La Commissione per la stesura dei Piani formativi 2024 procede come per gli anni passati: ciascun componente della CNF inserisce il risultato del referaggio svolto per la propria area di competenza direttamente nel DB della formazione inserendo il "NO", il "SI" o il "FORSE" della CNF alla proposta di corso e inserendo eventuali note nell'apposito campo. La Commissione non riesce a esaminare tutte le proposte di corsi e decide di continuare i lavori nel pomeriggio del giorno dopo e di fissare comunque un nuovo incontro per il giorno 13 dicembre in Presidenza. Per chi non potrà partecipare in presenza verrà previsto un collegamento online.

Alcune proposte di corsi necessitano di un esame più approfondito, al termine del quale verranno pubblicati i Piani Formativi INFN 2024 da parte dell'Ufficio Formazione.

4) Master

La Commissione esamina le richieste di Master pervenute. Le richieste sono ben sei e dopo un confronto con i Direttori proponenti si decide di approvarne quattro.

5) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2023

Vengono presentati i risultati degli obiettivi della performance della formazione 2023. Uno degli obiettivi probabilmente non verrà raggiunto, si tratta dell'obiettivo relativo alla "*Frazione di personale dei livelli IV-VIII che ha seguito corsi in materia di Performance*". L'obiettivo potrebbe essere raggiunto solo se venisse erogato un corso di formazione in materia di performance rivolto a tutto il personale liv. IV-VIII.

6) Gruppi di lavoro attivati (corso R.U., INFN Condivide per servizi tecnici e tecnologici, corso per neoassunti)

L'Ufficio Formazione fa un resoconto sui lavori dei gruppi attivati per le iniziative sopraelencate.

Il gruppo di lavoro per i corsi in materia di Risorse Umane ha predisposto un piano di lavoro che viene mostrato alla Commissione. Il gruppo di lavoro predisporrà a breve il capitolato per procedere all'attivazione della gara di acquisto.

Il gruppo di lavoro per INFN Condivide dedicato ai servizi per tecnici e tecnologici ribadisce che c'è molto interesse da parte dei tecnici per il corso. Con riferimento all'elevato numero di personale CTER e tecnologo presente nell'Ente, Nicoletto propone di prevedere il momento di condivisione dei tecnici su base biennale e suddiviso per tipologie affini di attività. Visto che nel 2024 è stato già fissato INFN Condivide per gli amministrativi, si potrebbe prevedere la prima edizione per metà del personale tecnico nel 2025 e per l'altra metà nel 2027 e avere tutto il tempo per organizzare gli incontri.

Per il corso dei neoassunti, Bettoni decide di riunire il gruppo di lavoro per il giorno 13 dicembre.

7) Corsi di lingua inglese (resoconto primo anno di corso online centralizzato)

L'ufficio comunica alla Commissione che a giugno è terminato il primo anno del corso online centralizzato di lingua inglese e abbiamo cominciato con il secondo anno. L'esperienza ha dato buoni/ottimi risultati anche per quanto emerge dalle schede di valutazione compilate dai partecipanti. La Commissione dovrà prendere una decisione rispetto all'attivazione di una nuova edizione del corso in quanto la prima edizione terminerà a giugno 2024.

8) Formazione parallela alla formazione INFN: corsi Syllabus, corsi MEF, corsi Coursera

L'ufficio illustra alla Commissione i progetti che si sono attivati parallelamente alla formazione INFN per il personale dell'Istituto. Il progetto Syllabus è una grande opportunità per il personale INFN e per tutto il personale della Pubblica Amministrazione. La piattaforma verrà implementata con ulteriori corsi di formazione in diverse materie. La Direzione Sistemi Informativi ha provveduto a fare un'iscrizione massiva di tutto il personale INFN sulla piattaforma, inoltre, è stata inviata una comunicazione ai Direttori delle Strutture chiedendo di invitare il personale a collegarsi alla piattaforma e ad attivare i percorsi offerti.

Un'altra opportunità formativa è quella offerta dal Ministero dell'Economia e Finanze nell'ambito della riforma abilitante PNRR 1.15 per accompagnare tutte le Pubbliche Amministrazioni entro il 2026 a un sistema unico di contabilità economico - patrimoniale.



Relativamente ai corsi Coursera la Commissione chiede a Silvia Arezzini di fare una breve presentazione il giorno dopo durante la riunione con i Referenti.

9) Corso di formazione sul Trasferimento Tecnologico

Bettoni comunica l'esigenza di prevedere per il 2024 un percorso formativo sul trasferimento tecnologico e informa di aver preso accordi con Cassa Depositi e Prestiti. L'obiettivo è quello di diffondere la cultura del trasferimento tecnologico tra i nostri ricercatori.

10) Corso di formazione manageriale

Carletti informa la Commissione che si sta lavorando al capitolato per l'acquisto di un corso di formazione manageriale rivolto al Management dell'Istituto. La richiesta è pervenuta da parte della Giunta Esecutiva e del Presidente per proseguire l'attività formativa iniziata ormai da anni nell'Istituto.

11) Dati da inviare al Dip.to della Funzione Pubblica per implementazione piattaforma Syllabus

In seguito all'incontro del Ministro Zangrillo con i dirigenti delle Risorse Umane della Pubblica Amministrazione, l'Istituto si è impegnato a fornire i dati/numeri relativi alla formazione che viene espletata nell'Istituto per poter implementare la piattaforma Syllabus. A tale scopo e per accorpare i dati INFN con quelli della piattaforma, la Commissione decide di fornire i dati tenendo conto delle aree tematiche presenti nella piattaforma.

12) Ricognizione aule nelle Strutture per utilizzo nei corsi di formazione

La Commissione esamina il documento predisposto dall'ufficio formazione che raccoglie le informazioni circa la presenza nelle strutture di aule disponibili ad ospitare corsi di formazione. La Commissione chiede di svolgere preferibilmente i corsi di formazione presso le strutture che hanno aule a disposizione.

13) Nomina componente CNF per il referaggio delle aree computing/software

C. Agodi si propone di occuparsi del lavoro di referaggio delle proposte in materia di computing/software insieme ai consulenti esterni, CCR e DSI.

14) Varie ed eventuali

INFN Condivide 2024

Bettoni informa la platea che la prossima edizione dell'evento INFN Condivide per il personale amministrativo si terrà sempre all'Isola d'Elba nei giorni 13-16 maggio 2024.

Piattaforma moodle

Basso comunica alla Commissione che grazie all'intervento di Bettoni c'è stato un avanzamento dei lavori nell'aggiornamento della piattaforma moodle. Basso approfitta per informare che la piattaforma potrebbe essere utilizzata come repository di tutta la documentazione dei corsi dell'Istituto. Questo permetterebbe di avere tutto il materiale dei corsi in un'unica piattaforma, dalle relazioni/presentazioni ai test finali alle schede di valutazione.

Corsi di sicurezza obbligatoria

Vengono presi in considerazione una serie di argomenti relativi alla formazione obbligatoria.

Le questioni necessitano di un approfondimento, pertanto la Commissione decide di prevedere un incontro con la Responsabile del Servizio Salute Sicurezza Ambiente.

Disposizione di pagamento docenti

L'ufficio ricorda alla Commissione l'aggiornamento della disposizione di nomina/pagamento docenti. Carletti si impegna a parlarne con i Sindacati vista la natura della materia.

La riunione termina alle ore 19.30.



Martedì 14 Novembre 2023

ore 9.00 - 13.00 Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

La riunione della Commissione Nazionale Formazione allargata ai Referenti si tiene a Bologna il giorno 14 novembre alle ore 9.00.

Sono presenti: D. Bettoni, N. Minnella, C. Agodi, R. Carletti, P. Fabbri, M. Grassi, M. Nicoletto, C. Piancatelli, M.G. Taiuti e C. Vignoli. Sono inoltre presenti G. Basso e C. Perna dell'Ufficio formazione.

In rappresentanza delle strutture INFN, sono presenti: A. Ceres, Bari - M. Gangi, Bologna - M.A. Lecca, Cagliari - F. Librizzi, Catania - S. Dal Pra, CNAF - A. Pagliai, Firenze - A. Anichini, GGI - F. Pratolongo, Genova - D. De Falco, Lecce - C. Conti, LNF - F. Masciulli, LNGS - L. Pandola, LNS - F. Tartarelli, Milano - A. Cucchiarini, Milano Bicocca - M. Romoli, Napoli - A. Vitali, Pavia - M. Pepe, Perugia - L. Lilli, Pisa - A. Capitani, Presidenza - M. Vanadia, Roma Tor Vergata - C. Zanoni, TIFPA - D. Bortor, Torino - A. Filippi, Trieste - S. Arezzini, CCR.

Sono intervenuti in modalità online: B. Mecangeli, AC - A. Betto, Padova - A. Farilla, Roma Tre.

Sono assenti: P. Cardarelli - Ferrara, D. Mazzoni - LNF, M. De Lazzari - LNL, S. Pellizzoni - Roma1.

E' anche presente la collega dell'ufficio formazione diffuso: M. De Simone.

Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti

- 1) Benvenuto del Direttore della Sezione di Bologna, Eugenio Scapparone
- 2) Saluto del Direttore Generale INFN, Nando Minnella
- 3) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni
- 4) Resoconto lavori CNF ristretta
- 5) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2023
- 6) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
- 7) Resoconto comunità di pratica

1) Benvenuto del Direttore della Sezione di Bologna, E. Scapparone

E. Scapparone dà il benvenuto a tutti i partecipanti ed è molto contento di poter accogliere la comunità della formazione.

2) Saluto del Direttore Generale INFN, N. Minnella

Anche il Direttore Generale saluta nuovamente i Referenti locali per la formazione e approfitta per ringraziarli per il loro impegno; ringrazia contemporaneamente la Commissione per l'invito.

3) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni

Il Presidente Bettoni saluta tutti i Referenti, sia chi segue in presenza sia chi segue online e li ringrazia per la partecipazione. Presenta i nuovi Referenti:

- Roma1, S. Pellizzoni, in sostituzione di G. De Bonis

- LNF, C. Conti in sostituzione di D. Ferrucci, che ha partecipato alla riunione precedente online e che oggi per la prima volta partecipa in presenza

- Bologna, partecipa alla riunione C. Valeri che diventerà Referente a partire da gennaio 2024 in sostituzione di M. Gangi.

Bettoni Inizia la riunione ringraziando i colleghi della Sezione di Bologna per l'ottima riuscita dell'evento e in particolare ringrazia M. Gangi per essersi occupata di tutta l'organizzazione e le rivolge un saluto particolare in previsione del suo prossimo pensionamento.

Bettoni dà alcune notizie alla platea, in particolare sulla questione del PNRR: quasi tutte le attività di reclutamento



sono state portate a termine; i progetti avviati si stanno consolidando, come il Centro Nazionale dove l'Istituto è l'ente proponente.

Sottolinea che sono tanti i cambiamenti in atto per i quali si prevedono revisioni nelle procedure, sia a seguito del nuovo codice degli appalti sia nell'ambito concorsuale.

4) Resoconto lavori CNF ristretta

Bettoni fa il resoconto di quanto discusso durante la riunione della CNF ristretta del giorno prima:

- andamento Piani Formativi 2023 e utilizzo di tutte le risorse della formazione
- storni dei fondi della formazione dai capitoli locali ai capitoli centrali per far fronte alle spese dei corsi che si terranno fino alla fine dell'anno
- assegnazione alle strutture per il 2024
- aggiornamento Gruppi di lavoro
- nuove opportunità formative: Syllabus, MEF
- corso sul trasferimento tecnologico
- dati formazione INFN da inviare alla Funzione Pubblica per implementare la piattaforma Syllabus
- Date INFN Condivise 2024

5) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2023

Renato Carletti riporta alla platea quanto già comunicato il giorno prima alla Commissione e vengono presentati i risultati degli obiettivi della performance della formazione 2023. Uno degli obiettivi probabilmente non verrà raggiunto, si tratta dell'obiettivo relativo alla "Frazione di personale dei livelli IV-VIII che ha seguito corsi in materia di Performance". L'obiettivo potrebbe essere raggiunto solo se venisse erogato un corso di formazione in materia di performance rivolto a tutto il personale liv. IV-VIII.

6) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso

Il gruppo di lavoro della valutazione fa una breve relazione.

Relazione M. Gangi (vedi presentazione allegata).

I lavori proseguono con la presentazione di S. Arezzini sui corsi Coursera (vedi presentazione allegata). Arezzini fornisce i numeri delle partecipazioni ai corsi e suggerisce alla Commissione di pubblicizzare ancora di più questa importante opportunità formativa. Inoltre, dobbiamo trovare una soluzione affinché la formazione fatta su Coursera sia tracciata anche nel DB formazione dell'INFN.

7) Resoconto comunità di pratica

I Referenti comunicano alla Commissione gli argomenti trattati durante la riunione del pomeriggio precedente e si attiva una discussione per ciascun punto. I Referenti invieranno a breve il verbale della loro riunione.

Gli argomenti trattati sono i seguenti:

- Presentazione nuovi Referenti
- ordine dei lavori
- Seminario della Formazione
- Proposta corsi di formazione per i Referenti
- Calendarizzazione dei Corsi Nazionali
- Piattaforma Syllabus
- Formazione sui fondi esterni



La riunione termina alle ore 13.00.

La riunione della CNF ristretta riprende alle ore 14.30 con l'esame delle proposte formative 2024.

La riunione termina alle ore 18.00 e Bettoni dà l'appuntamento alla Commissione per il giorno 13 dicembre per completare i lavori.

La prossima riunione della Commissione Nazionale Formazione si terrà nei giorni **17 e 18 giugno 2023**.

