

RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Bari, 6 e 7 novembre 2019

mercoledì 6 Novembre 2019

ore 14:30 - 18:30 Riunione CNF ristretta

giovedì 7 Novembre 2019

ore 9.00 - 13.00

Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

ore 14.30-19.00

riunione della CNF ristretta e dei Referenti Locali per la formazione (sessioni parallele)

ore 20.00

cena sociale

OdG CNF ristretta

1. Presentazione nuova Commissione Nazionale Formazione
2. Nuove proposte 2019 – terza scadenza
3. Analisi andamento spesa 2019
4. Attuazione Piani Formativi: resoconto delle spese e dei corsi
5. Analisi delle proposte formative 2020 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali
6. Gara nazionale percorso formativo manageriale per AC e Ricercatori/Tecnologi
7. Valutazione corso di formazione manageriale per tecnici/amministrativi
8. Valutazione/performance dei corsi di formazione
9. Benessere Organizzativo
10. Aggiornamento Grant
11. Nuova disposizione per pagamento docenti in corsi di formazione INFN
12. Corsi Alfresco
13. Aggiornamenti informatici
14. Varie ed eventuali

Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti:

1. Saluto del Direttore della Sezione di Bari Prof. M. De Palma
2. Apertura lavori del Presidente INFN, Prof. A. Zoccoli
3. Presentazione nuova Commissione Nazionale Formazione
4. Resoconto lavori CNF ristretta
5. Obiettivi performance 2019/2020 e valutazione integrata corsi locali
6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
7. Varie ed eventuali

mercoledì 6 Novembre 2019

ore 14:30 - 18:30 Riunione CNF ristretta

La riunione ristretta della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN si è tenuta il giorno 6 novembre a Bari, dalle ore 14.30 alle ore 19.30.

Sono presenti: D. Bettoni, F. Candiglioti, R. Carletti, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli e C. Vignoli.

Inoltre è presente alla riunione Giuliano Basso. E' assente per motivi istituzionali Antonio Zoccoli.

Si procede con l'esame dei vari punti all'ordine del giorno, e la Commissione, viste le numerose questioni da esaminare, e in previsione dell'incontro con i Referenti locali per la formazione del giorno dopo, decide di dedicarsi all'esame dei Piani formativi 2020 solo dopo aver analizzato tutti gli altri punti all'ordine dei lavori.

1. Presentazione nuova Commissione Nazionale Formazione

Diego Bettoni comunica che Antonio Zoccoli presenterà la nuova Commissione Nazionale Formazione alla riunione con i Referenti del giorno dopo.

2. Nuove proposte 2019 – terza scadenza

La Commissione esamina le nuove proposte per il 2019 (terza scadenza nell'anno) e le approva come risulta dal file allegato. Sempre più spesso capita che tra le proposte ci siano corsi per i quali si richiede l'autorizzazione della Commissione a posteriori in quanto già svolti. La Commissione ribadisce che tutte le volte che si dovessero verificare situazioni di questo tipo, il Direttore dovrà pagare il corso e poi richiederne nelle scadenze previste l'autorizzazione della CNF consapevole che se la commissione ritiene di non autorizzarlo dovrà sostenere le spese con fondi NON formazione.

3. Analisi andamento spesa 2019

4. Attuazione Piani Formativi: resoconto delle spese e dei corsi

Come sempre si illustrano alla Commissione le tabelle preparate dall'ufficio coordinamento formazione dove sono riportati i dati relativi ai capitoli della formazione locali e centrali e una situazione riepilogativa di quanto assegnato, speso/impegnato e disponibile su tutti i capitoli della formazione.

Per il capitolo delle missioni è stato superato il problema legato ai fondi troppo esigui potendo fare gli storni tra i due capitoli della formazione; in questo modo siamo riusciti a soddisfare tutte le richieste di assegnazione fondi coprendo le esigenze delle strutture. D'altra parte sono stati erogati tanti corsi di formazione nazionali: ad oggi 30, più 4 corsi del piano formativo 2018 svolti nel 2019 e ne sono previsti ancora altri in questi due ultimi mesi dell'anno. È ovvio che un numero così elevato di corsi nazionali, risultato di una politica CNF che predilige una formazione a livello nazionale piuttosto che locale, comporti un elevato numero di partecipazioni e quindi di costi di missioni.

Sui capitoli dell'organizzazione corsi ci sono ancora tanti fondi da utilizzare; l'Ufficio Formazione ha chiesto ai Referenti un resoconto aggiornato sui corsi svolti rispetto a quelli previsti nel piano formativo locale e naturalmente una situazione relativa ai costi sostenuti attraverso la compilazione di un format appositamente predisposto ed emerge che ancora si è in una situazione di work in progress, dove alcuni corsi sono previsti entro la fine dell'anno e altri invece nei primi mesi dell'anno successivo.

A tale proposito la Commissione decide di richiedere ai referenti nei primi mesi del 2020 un consuntivo dei corsi svolti nell'anno precedente che verrà esaminato nella prossima riunione della Commissione.

Gli storni per i capitoli della formazione possono essere richiesti entro l'11 novembre 2019.

6. Gara nazionale percorso formativo manageriale per AC e Ricercatori/Tecnologi

La Commissione nella precedente riunione aveva deciso di effettuare l'acquisto del percorso formativo manageriale per AC e per i Ricercatori/Tecnologi con un'unica gara divisa in due lotti.



Dopo un'attenta valutazione la Commissione decide di distinguere i due acquisti soprattutto perché il percorso rivolto al personale ricercatore/tecnologo è una prosecuzione di quello già effettuato e quindi sarà indispensabile procedere con un affidamento diretto alla stessa ditta. Alla luce di queste considerazioni, Fausta Candiglioti insieme all'Ufficio Formazione predisporranno una bozza del nuovo capitolato. Naturalmente, in previsione di tale percorso formativo, tutte le richieste proposte localmente su tale materia verranno assorbite dal percorso fatto a livello nazionale.

Per l'acquisto del percorso formativo rivolto ai Direttori di AC si procederà con una gara.

7. Valutazione corso di formazione manageriale per tecnici/amministrativi

Il corso si è svolto in cinque edizioni e la Ditta fornitrice è stata l'Inforelea. Tutto si è concluso prima dell'estate con risultati positivi e con grande lavoro organizzativo da parte dell'ufficio formazione, dei Referenti coinvolti, dei partecipanti. Come sempre il lavoro di squadra ha dato ottimi risultati. Sono pervenute alla CNF diverse richieste per proseguire il percorso formativo con altri incontri e anche la Commissione intende proseguire in tal senso sia per il personale ricercatore e tecnologo, che per il personale tecnico e amministrativo. Anche in questo caso, tutte le richieste proposte localmente su tale materia verranno assorbite dal percorso che verrà organizzato a livello nazionale

8. Valutazione/performance dei corsi di formazione

Renato Carletti illustra l'ottimo lavoro svolto dal gruppo della valutazione dell'ufficio formazione diffuso. Il gruppo di lavoro si occupa da tempo della valutazione integrata di alcuni corsi nazionali e si vorrebbe estendere tale modalità di valutazione anche ai corsi locali. Verrà fatta una presentazione dal gruppo di lavoro proprio per illustrare ai Referenti come procedere.

9. Benessere Organizzativo

Renato Carletti informa che a breve verrà somministrato a tutto il personale INFN un questionario sulla materia dello stress lavoro correlato e anche sul Benessere Organizzativo. E' importante che tutto il personale partecipi e quindi è fondamentale in questa prima fase di compilazione l'aiuto dei Referenti e anche quello dei rappresentanti del personale. Successivamente gli esiti del questionario potrebbero essere importanti e utili per i Referenti/Direttori nella formulazione dei Piani formativi locali.

10. Aggiornamento Grant

L'Ufficio informa che sono terminate le procedure di assegnazione fondi ai 73 Grant per attività di formazione per sostenere progetti di ricerca dei giovani ricercatori vincitori dei bandi di concorso n. 18221/2016 e n. 18226/2016.

E' stata presentata alla Commissione una tabella dove sono indicate le cifre assegnate ai progetti divise per capitoli di spesa e dove risulta anche quanto finora è stato speso/impegnato che corrisponde al 26% dell'intera cifra.

L'Ufficio sta predisponendo una comunicazione per richiedere a ciascun Ricercatore vincitore di Grant una relazione sullo stato di avanzamento del progetto.

11. Nuova disposizione per pagamento docenti in corsi di formazione INFN

La Commissione si era riproposta nell'ultima riunione di giugno di modificare la disposizione di nomina/pagamento dei docenti nei corsi di formazione INFN, integrandola anche con il pagamento delle docenze a distanza. L'ufficio formazione aveva predisposto una bozza di disposizione che va rivista alla luce di tante considerazioni fatte dai componenti della commissione.

12. Corsi Alfresco

Marco Serra, Responsabile della Divisione Sistema Informativo, ha comunicato che organizzerà due edizioni del corso sull'Applicativo Alfresco che servirà a formare i dipendenti individuati dai direttori; questi, una volta formati, diventeranno a loro volta formatori per i dipendenti della propria struttura. I corsi si terranno nella prima metà dell'anno 2020.



13. Aggiornamenti informatici

Diego Bettoni chiede all'ufficio di predisporre un elenco puntuale e dettagliato di tutte le modifiche da apportare al DB formazione che nel tempo sono state richieste al Servizio Sistema Informativo.

La riunione termina alle ore 19.30.

giovedì 7 Novembre 2019

ore 9.00 - 13.00

Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

La riunione della Commissione Nazionale Formazione allargata ai referenti locali per la formazione si è tenuta il giorno 7 novembre 2019 dalle ore 9.00 alle ore 13.00.

Sono presenti: A. Zoccoli Presidente INFN, D. Bettoni, F. Candiglioti, R. Carletti, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli e C. Vignoli. Partecipa alla riunione G. Basso.

Sono, inoltre, presenti in rappresentanza delle strutture INFN, B. Mecangeli, AC – A. Ceres, Bari - M. Gangi, Bologna - M.A. Lecca, Cagliari – F. Librizzi, Catania – C. Galli in sostituzione di S. Dal Pra, CNAF - P. Fabbri, Ferrara - A. Pagliai, Firenze e GGI - F. Pratolongo, Genova – D. De Falco, Lecce – D. Ferrucci, D. Mazzone e G. Finocchiaro, LNF, - F. Masciulli, LNGS - M. De Lazzari, LNL – M. Musumeci, LNS - F. Tartarelli, Milano – A. Cucchiarini, Milano Bicocca – P. Lo Re, Napoli – S. Pasquato in sostituzione di M. Nicoletto, Padova – P. Pedroni, Pavia - M. Piccini, Perugia – L. Lilli, Pisa – G. De Bonis, Roma – C. Felici, Roma Tor Vergata - A. Farilla, Roma Tre, – G. Pellizzari, TIFPA - D. Bortot, Torino e i colleghi dell'Ufficio diffuso, S. Arezzini e M. De Simone.

1. Saluto del Direttore della Sezione di Bari Prof. M. De Palma
2. Apertura lavori del Presidente INFN, Prof. A. Zoccoli
3. Presentazione nuova Commissione Nazionale Formazione
4. Resoconto lavori CNF ristretta
5. Obiettivi performance 2019/2020 e valutazione integrata corsi locali
6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
7. Varie ed eventuali

1. Saluto del Direttore della Sezione di Bari Prof. M. De Palma

Il Prof. De Palma accoglie con grande piacere la comunità della formazione e sottolinea come la formazione sia un investimento per il futuro soprattutto in un ente di ricerca. Ricorda alla platea che il Prof. Zoccoli ha cominciato il suo percorso nella formazione partecipando alla sua prima riunione CNF nel 2008 proprio a Bari e per una strana coincidenza sempre a Bari lascia la Commissione Formazione.

De Palma ribadisce l'importanza di poter far partecipare alle attività formative dell'Ente anche il nostro personale associato. Saluta tutti e lascia la parola al Prof. Zoccoli.

2. Apertura lavori del Presidente INFN, Prof. A. Zoccoli

3. Presentazione nuova Commissione Nazionale Formazione

Il prof. Zoccoli saluta tutti con molto affetto e naturalmente è dispiaciuto di dover lasciare la Commissione dopo ben 11 anni. Sono stati anni di grande impegno, ma soprattutto sono stati anni dove ha potuto sperimentare ed apprezzare l'importanza della formazione. In questi anni ha avuto l'opportunità di conoscere e collaborare con tante persone piacevoli e speciali e per questo ringrazia tutti. Il suo nuovo incarico non gli permette naturalmente di proseguire i lavori nella commissione e quindi lascia il posto a Diego Bettoni che sarà il nuovo Presidente della CNF. Zoccoli comunica il nominativo del nuovo componente della CNF, Mauro Taiuti, Direttore della Sezione INFN di



Genova e già componente della Commissione prima dell'arrivo di Bettoni nel 2011; Taiuti non ha potuto partecipare alla riunione per impegni improrogabili presi in precedenza.

Zoccoli passa quindi ad illustrare alla platea tutte le novità relative all'Ente: dal cambio di governo subito dopo la sua nomina, alla conferma di Fabiola Gianotti come Direttore Generale CERN, all'istituzione dell'Agenzia di Ricerca, al FOE approvato con ritardo, ai Fondi per infrastrutture di ricerca – Tecnopolo di Bologna, all'Art. 54, etc.

Passa poi la parola a Diego Bettoni il quale ringrazia Zoccoli per gli anni spesi nella Formazione e per il passaggio di testimone.

Bettoni presenta i nuovi Referenti:

- Pavia: Paolo Pedroni dal 1 dicembre 2018 ha sostituito Matteo Plini
- Roma1: Giulia De Bonis da febbraio 2019 ha sostituito Mauro Mancini
- CNAF: Stefano Dal Pra ha sostituito Barbara Martelli. Dal Pra non ha potuto partecipare e lo sostituisce Claudio Galli
- Padova: Stefania Pasquato sostituirà Marino Nicoletto, non abbiamo ancora ricevuto la nomina ufficiale.
- Pisa: Lucia Lilli ha sostituito Paolo Villani

Zoccoli prende la parola per ricordare il carissimo collega, Paolo Villani, scomparso pochi giorni prima.

Una scomparsa che ha lasciato tutti senza parole e con un grande dolore. Paolo è uno dei primi Referenti locali per la formazione e il suo contributo è sempre stato di grande valore. Zoccoli ne ricorda la sua professionalità, la competenza, il grande senso del dovere e di appartenenza all'Ente, nonché le doti umane che lo hanno portato ad essere negli anni un punto di riferimento importante per tanti colleghi. Tutti lo ricordiamo con infinito affetto e con grande commozione.

4. Resoconto lavori CNF ristretta

Riprende la parola Bettoni che fa il resoconto dei lavori della CNF ristretta:

- nuove proposte per il 2019 approvate, conferma delle tre scadenze in corso d'anno per modifiche ai Piani formativi e intervento del Direttore in casi urgentissimi e al di fuori delle scadenze previste;
- andamento spesa formazione 2019 e attuazione dei piani formativi;
- acquisto percorso formativo manageriale per AC e ricercatori e tecnologi;
- valutazione positiva corso di formazione manageriale per tecnici/amministrativi. Progetto da ripetere;
- valutazione integrata estesa ai corsi locali;
- questionario sul benessere organizzativo;
- aggiornamento Grant;
- lavori di modifica alla disposizione nomina/pagamento docenti in corsi di formazione INFN;
- Corsi Alfresco previsti nel primo semestre 2020;
- Richiesta storni capitoli formazione entro l'11 novembre 2019;
- Monitoraggio dei corsi svolti nel 2019 attraverso richiesta del consuntivo nei primi mesi del 2020.

Bettoni coglie l'occasione per ricordare ai Referenti l'importanza dell'aggiornamento costante del DB formazione e in tempo reale. Inoltre informa che La Commissione ha deciso anche per quest'anno di prevedere nel Bilancio di Previsione 2020 una prima tranche di assegnazioni su entrambi i capitoli della formazione, affinché le strutture abbiano a disposizione una parte dei fondi già all'inizio dell'anno. Le assegnazioni corrispondono a Euro 3.000,00 su entrambi i capitoli per le Strutture medio/piccole e a Euro 5.000,00 per le grandi. Le ulteriori assegnazioni verranno effettuate una volta definiti i Piani formativi locali. Come sempre non verranno assegnati i fondi relativi ai Corsi Nazionali, Interstruttura e CCR approvati. L'assegnazione di tali fondi verrà effettuata al momento dell'attivazione dei corsi e su richiesta del Referente coinvolto.

5. Obiettivi performance 2019/2020 e valutazione integrata corsi locali

Carletti fa una breve introduzione alla presentazione del gruppo di lavoro della valutazione: tra gli obiettivi della performance ne è stato introdotto uno relativo alla valutazione integrata dei corsi locali. Non siamo riusciti a



pianificare i lavori per il 2019, quindi il gruppo si propone di farlo per il 2020 chiedendo il supporto dei Referenti nell'individuare all'interno del piano formativo locale un corso adatto ad essere valutato con la modalità integrata. (v. presentazione).

6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso

I gruppi di lavoro dell'ufficio Formazione diffuso che presentano gli aggiornamenti sono:

- gruppo di lavoro "e-learning" (v. presentazioni di M. De Simone e di S. Arezzini)

Silvia Arezzini presenta il lavoro che al momento il gruppo sta seguendo in collaborazione con la Commissione Calcolo e Reti. Si tratta della realizzazione del corso in e-learning in materia di sicurezza informatica.

Monica De Simone invece fa una presentazione relativa ai diritti d'autore per materiali didattici prodotti nell'ambito della formazione e non solo.

L'argomento suscita un grande interesse da parte di tutta la platea e si conviene che la materia dovrebbe essere normata con un opportuno disciplinare e con conseguente formazione.

Segue una breve presentazione da parte di Angelo Ceres che fa un aggiornamento dei corsi della National Instruments. (v. presentazione).

Prima di chiudere i lavori, si ricordano ai referenti i contratti centralizzati ancora in essere per i corsi di formazione:

- contratto con la Ditta Fastlane per i corsi IT
- contratto per la sicurezza obbligatoria con la Ditta Eraclitea con scadenza a giugno 2020
- contratto per alcuni corsi di sicurezza obbligatoria in modalità e-learning aggiudicato alla Ditta AIFOS e in fase di personalizzazione INFN

La riunione termina alle ore 13.00 e riprenderà alle ore 14.30 con le sessioni parallele.

Giovedì 7 novembre 2019 ore 14.30-19.00

riunione della CNF ristretta e dei Referenti Locali per la formazione (sessioni parallele)

La riunione della CNF ristretta riprende i lavori alle ore 14.30 e contemporaneamente si riuniscono i Referenti locali per la formazione per la Comunità di pratica.

Si inizia con il punto all'ordine dei lavori del giorno precedente che la Commissione non è riuscita ad esaminare.

5. Analisi delle proposte formative 2020 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali

La Commissione inizia a prendere in esame i Piani formativi INFN per il 2020. Bettoni e Zoccoli lasciano la riunione alle ore 16.00 per un incontro straordinario di Giunta.

I lavori della commissione continuano presieduti da Marco Grassi.

Le proposte di corsi, seguendo il trend degli ultimi anni, sono molte: 46 nazionali, 11 interstruttura, 216 locali e 9 CCR. Anche quest'anno, i Direttori delle Direzioni e delle Divisioni dell'Amministrazione Centrale hanno proposto diversi corsi, ciascuno per la propria area di competenza, per cui tutte le proposte fatte a livello locale che possono rientrare in tali tematiche sono state fatte confluire nei corsi nazionali.

Come per gli altri anni verrà trasmesso a tutti i Direttori dell'AC il file contenente le proposte formative, in modo tale che ciascuno/a sia a conoscenza del fabbisogno formativo della propria area di competenza.

Roberto Gomezel, incaricato dalla Commissione di occuparsi del referaggio delle proposte dell'area software/computing, ha trasmesso tutte le richieste in tale materia alla Commissione Calcolo e Reti, come accade ormai da qualche anno. L'iniziativa è proficua e di grande aiuto, soprattutto nel creare una sinergia tra i corsi proposti a livello locale e quelli proposti dalla CCR.

La Commissione, per la stesura dei Piani Formativi 2020, decide di operare come per gli scorsi anni: ciascun componente della CNF inserisce il risultato del referaggio svolto nella propria area di competenza direttamente nel



DB della formazione, inserendo l'OK o il NO o il FORSE della CNF alla proposta di corso e inserendo eventuali note nell'apposito campo.

Naturalmente si tratta di un work in progress che terminerà con la pubblicazione dei Piani Formativi INFN 2020 da parte dell'Ufficio Formazione.

Non riuscendo a terminare i lavori si decide di fissare un altro incontro della CNF a breve e prima della chiusura natalizia per ricontrollare i Piani formativi 2020 che l'Ufficio formazione nel frattempo predispone in seguito al referaggio svolto dai componenti della CNF. L'incontro viene fissato per il giorno 4 dicembre alle ore 9.00 in Presidenza per chi può partecipare in presenza e via skype per chi seguirà da remoto.

La riunione termina alle ore 19.30.

