

RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE  
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Pavia, 20 e 21 giugno 2012

**Mercoledì 20 giugno h. 14.00-19.00: riunione allargata ai Referenti locali per la Formazione**

Ordine del giorno:

1. Apertura lavori e saluto del Direttore di Pavia, dott. Valerio Vercesi
2. Comunicazioni del Presidente CNF, Dott. Graziano Fortuna/Prof. Antonio Zoccoli
3. Interventi della CNF, dell'Ufficio Formazione e dei Referenti locali per la Formazione sullo "stato dell'arte" della formazione INFN
4. Presentazione del sistema FAD di Pisa per la formazione in materia di Sicurezza
5. Presentazione del Portale della Formazione della SSPA
6. Testimonianze corsi di formazione nazionali
7. Varie ed eventuali

**Giovedì 21 giugno h. 9.00-13.00 : sessioni parallele**

- Riunione dei referenti locali per la formazione con un membro CNF
- Riunione CNF ristretta h. 9.00-13.00

Ordine del giorno della CNF ristretta:

1. Valutazione delle richieste di modifica o integrazione dei Piani Formativi Locali e relative richieste di ulteriori assegnazioni
2. Valutazione ulteriore proposta CCR
3. Assegnazione fondo premiale
4. Calendario formazione e assegnazioni 2013
5. Analisi delle proposte di storno nell'ambito dei capitoli 121210 e 121450
6. Docenze percorsi formativi in materia di sicurezza LNGS, Sezione di Catania, Sez. di Bologna
7. Varie ed eventuali
  - Pubblicizzazione del simposio sugli acceleratori elettrostatici SNEAP 2012, LNL 30/9-5/10
  - Acquisto DVD in materia di sicurezza (PG)

\*\*\*\*\*

**Mercoledì 20 giugno h. 14.00-19.00: riunione allargata ai Referenti locali per la Formazione**

La riunione della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN allargata ai referenti si è tenuta il giorno 20 giugno 2012 presso la Sezione INFN di Pavia.

Sono presenti: G. Fortuna, Presidente CNF, E. Bovo, F. Candiglioti, O. Di Carlo, Roberto Gomezel, Paolo Valente, C. Vignoli e A. Zoccoli.

Sono, inoltre, presenti in rappresentanza delle strutture INFN, R. Federici - AC, M. Gangi - Bologna, M.A. Lecca - Cagliari, Francesco Librizzi - CT, Paola Fabbri - Ferrara, A. Pagliai - Firenze, F. Pratolongo - Genova, E. Fasanelli in qualità di sostituto del referente locale - Lecce, Giovanni Mazzitelli - LNF, F. Masciulli - LNGS, M. De Lazzari - LNL, G. Panasci - LNS, F. Tartarelli - Milano, G. Osteria - NA, M. Nicoletto - Padova, F. Piccinini - Pavia, M. Punturo - Perugia, P. Villani - Pisa, D. Pinci - Roma, C. Felici - Roma Tor Vergata, A. Passeri - Roma Tre, D. Bortoto - Torino - A. Filippi - Trieste, A. Capitani - Presidenza.

I lavori iniziano alle ore 14.15.

**1. Apertura lavori e saluto del Direttore di Pavia, dott. Valerio Vercesi**

Il Dott. Valerio Vercesi, Direttore della Sezione di Pavia dell'INFN, saluta e dà il benvenuto a tutti. Inoltre ringrazia per aver avuto l'opportunità di ospitare nella propria sezione il mondo della formazione.

**2. Comunicazioni del Presidente CNF, Dott. Graziano Fortuna/Prof. Antonio Zoccoli**

Il Dott. Fortuna saluta e ringrazia tutti i presenti precisando che questa sarà la sua ultima riunione come Presidente della Commissione Nazionale Formazione e passa il testimone al nuovo Presidente, Prof. Antonio Zoccoli, che saprà sicuramente dare al processo formativo un nuovo vigore.

Il Dott. Fortuna passa quindi la parola alla Dott.ssa Di Carlo, che lo ringrazia, sottolineando il contributo determinante dato alla funzione Formazione nell'INFN durante i due mandati della sua presidenza, caratterizzati da un generoso impegno personale e professionale, che ha costituito un riferimento di valore costante per i membri della CNF, per l'UF e per tutta la rete dei RLF; un impegno che avuto un ampio riscontro nell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse e nell'accesso agli eventi formativi di un numero sempre più largo di colleghi, dunque un grazie di cuore, veramente da parte di tutti!

## **5. Presentazione del Portale della Formazione della SSPA**

Viene cambiato l'ordine del giorno della riunione, presentando il Programma 2011-2013 Qualità e potenziamento della formazione pubblica "Una rete per la formazione di qualità" (RFQ). Viene illustrata una presentazione inviata dalla Dott.ssa Santarsiero, Dirigente Responsabile del Servizio Formazione Avanzata della SSPA invitata alla riunione, ma impossibilitata a partecipare per un concomitante impegno alla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

La dott.ssa Di Carlo fa riferimento ai recenti riconoscimenti che la Formazione INFN ha ricevuto da parte della SSPA; l'Ufficio Formazione è stato invitato infatti a presentare il "modello formativo INFN" durante il Seminario sui sistemi di gestione delle banche dati e dei processi relativi alle attività di formazione che si è tenuto lo scorso 15 giugno e al quale ha partecipato anche la Dott.ssa Danila Bortot, referente locale per la formazione della Sezione di Torino, in qualità di "utilizzatore finale" del sistema formativo INFN.

La Dott.ssa Bortot illustra brevemente la sua esperienza raccontando che si è trattato di un incontro veramente stimolante in quanto c'è stata una fattiva partecipazione dei relatori con fasi interlocutorie favorevoli scambi di opinioni e di pratiche professionali. Le tematiche toccate hanno rappresentato tutto l'iter del sistema formativo, dalla rilevazione dei fabbisogni tramite gli strumenti informatici utilizzati, alle tempistiche, alla gestione dei corsi ed alle eventuali schede di valutazione. La presentazione dell'INFN ha suscitato interesse e dibattito, così come curiosità per un Ente un po' atipico del panorama della P.A. L'incontro è stato di elevata qualità per le conoscenze dei docenti e costruttivo da un punto di vista prima formativo e poi lavorativo.

Segue quindi la testimonianza della Dott.ssa Fausta Candiglioti, che evidenzia l'alta qualità della formazione offerta da SSPA. Porta come esempio un percorso formativo che lei stessa sta seguendo presso la Scuola sui contratti pubblici, per il quale l'INFN ha stipulato un'apposita Convenzione con SSPA. Il dott. Fortuna si dice soddisfatto dell'elevato livello riscontrato in queste prime interazioni con SSPA e considera fondamentale l'opportunità di far partecipare un numero cospicuo di dipendenti alle iniziative formative di maggiore interesse per l'INFN.

## **3. Interventi della CNF, dell'Ufficio Formazione e dei Referenti locali per la Formazione sullo "stato dell'arte" della formazione INFN**

La Dott.ssa Di Carlo comunica ai referenti le date dei prossimi Corsi di Formazione Nazionali al fine di consentire una programmazione dell'impiego delle risorse a disposizione di ciascuna struttura. Inoltre mette a disposizione dei referenti una tabella, fornita dagli Uffici Amministrativi, contenente, per ciascuna struttura, la somma di impegni presi negli anni precedenti sui capitoli della formazione e mai chiusi. Da parte del Direttore Generale, dott. Giunti e degli Uffici Amministrativi, si chiede gentilmente ai referenti di verificare la corrispondenza dei dati con i responsabili amministrativi della propria struttura.

La dott.ssa Di Carlo ribadisce l'importanza dell'aggiornamento del DB della formazione e sottolinea la necessità di una implementazione costante al fine di garantire la tracciabilità della formazione nell'Istituto, anche in relazione alle continue richieste di dati all'Ufficio Formazione.

Inoltre, comunica ai referenti che, a seguito degli ultimi scambi avuti con la SSPA, è possibile modificare in corso d'anno i Piani Formativi Locali, dandone preventiva comunicazione all'Ufficio Formazione che provvederà a inoltrarle a SSPA.

Infine, come richiesto attraverso il verbale della riunione ristretta dei referenti del 21 ottobre 2011, invita il dott. Valente a illustrare il forum della formazione da lui predisposto. La pagina, meno rigida rispetto al DB attuale, nasce con diverse finalità:

- facilitare la formazione di alcune 'comunità di pratica' dei Referenti della Formazione e dei partecipanti ai corsi di formazione, che consenta la collaborazione e la crescita professionale, il confronto e lo scambio di opinioni;
- offrire un supporto documentale e metodologico per affrontare le diverse fasi del processo formativo: dalla rilevazione dei fabbisogni alla programmazione degli eventi formativi, dal monitoraggio dell'attività formativa alla valutazione dei risultati, etc.

## **6. Testimonianze corsi di formazione nazionali**

Si procede con la presentazione di alcune testimonianze del corso "La formazione e lo sviluppo delle risorse umane – la formazione manageriale" che si è tenuto nei mesi scorsi a Venezia e a Roma. Sono presenti il Dott. Fabio Milani e il Dott. Alessandro Morabito organizzatori del corso, che hanno evidenziato l'unicità del modello organizzativo dell'INFN e l'alto livello professionale che lo caratterizza.

Interviene il Dott. Fortuna sottolineando la peculiarità della Scuola nella costruzione del corso su misura per l'INFN, stabilendo insieme all'Ufficio Formazione, dopo un'attenta analisi dei presupposti, i risultati da ottenere.

Seguono le testimonianze di alcuni partecipanti al corso: Silvia Arezzini (che non potendo essere presente ha inviato un contributo video), Enrico Fasanelli e Roberto Gomez, dalle quali emerge come l'esperienza fatta durante il corso possa essere applicata nella costruzione e gestione del proprio gruppo di lavoro in un'ottica di collaborazione costruttiva per l'individuo e per l'organizzazione.

Si apre una vivace discussione alimentata dal dott. Punturo sui temi della valutazione dell'efficacia dei corsi di formazione.

#### **4. Presentazione del sistema FAD di Pisa per la formazione in materia di Sicurezza**

Il Dott. Giancarlo De Carolis illustra il sistema FAD realizzato a Pisa per la formazione in materia di sicurezza. Segue una discussione sul tema della formazione a distanza.

Il dott. Fortuna si complimenta del lavoro svolto e valuta positivamente la possibilità di applicare il modello pisano anche ad altre Strutture in vista di una economia generale e valorizzazione di risorse umane ed economiche dedicate alla formazione in materia di Sicurezza.

Naturalmente la decisione finale circa l'applicabilità e l'eventuale adattamento dei contenuti sarà di pertinenza della CNPISA.

#### **- Riprendono gli interventi della CNF, UF e Referenti e si apre una discussione generale sui temi della Formazione INFN.**

La Dott.ssa Di Carlo procede con l'analisi del prospetto finanziario relativo alla percentuale di budget ancora a disposizione delle singole strutture e sottolinea l'opportunità di una 'assunzione di responsabilità gestionale' rispetto al budget della formazione delle singole Strutture: un risorsa preziosa sul cui impiego tutti dobbiamo responsabilizzarci al massimo grado, sia a livello centrale che periferico.

Si apre una discussione in merito alla possibilità di controllare la spesa per la partecipazione a conferenze internazionali introducendo alcuni parametri di selezione del personale da autorizzare. Conclude il Prof. Zoccoli introducendo la necessità di un cambiamento sostanziale nelle valutazioni delle proposte, sottolineando l'utilità di entrare nel merito di ogni singola proposta, parametro prima non considerato data l'ampiezza di risorse disponibili.

Viene affrontato il tema dei Corsi di Formazione Nazionali e l'utilità di ricorrere a questo mezzo qualora un determinato tipo di corso venga richiesto da più strutture con il conseguente vantaggio di un risparmio economico e di uno scambio di esperienze del personale di strutture diverse.

Prende la parola il dott. Gomez, Responsabile dei Corsi di Formazione Nazionali Red Hat. Gomez comunica ai referenti che all'inizio dell'anno sono state acquistate con i fondi centrali 2011 delle Training units per poter espletare i corsi Red Hat richiesti da più strutture. Al momento sono stati svolti i seguenti corsi:

- RH 436 Red Hat Enterprise Clustering and Storage Management
- RH 423 Red Hat Enterprise Directory Services and Authentication

Sono rimaste a disposizione un numero limitato di units e il dott. Gomez rende noto che:

- non è possibile effettuare una seconda edizione del corso Red Hat 436, come si era inizialmente prospettato, visto l'alto numero di iscritti al corso, proprio per il numero insufficiente di units;
- si potrà effettuare il corso "Red Hat Enterprise Virtualization", riservandone la partecipazione alle sole strutture che ne hanno fatto richiesta nei propri Piani formativi;
- il corso RH 423 è stato espletato ai LNF nel mese di aprile ma con esiti negativi, per cui la ditta provvederà a svolgerlo di nuovo, a proprie spese e con docente più qualificato.

#### **Venerdì 21 giugno h. 9.30-13.00 : sessioni parallele**

- Riunione dei referenti locali per la formazione

- Riunione CNF ristretta h. 9.00-13.00

La Commissione Nazionale ristretta riprende i lavori alle ore 9.00, e contemporaneamente si riuniscono in un'altra sala i referenti locali per la formazione.  
In allegato il verbale della riunione. (all. n.1)

La Commissione inizia l'analisi dei primi punti all'ordine del giorno e decide di rinviare le decisioni ad una prossima riunione fissata per il giorno 13 luglio 2012 presso gli Uffici di Presidenza.

Per quanto riguarda il simposio sugli acceleratori elettrostatici SNEAP 2012 che si terrà presso i LNL dal 30/9 al 5/10, la CNF decide di pubblicizzare l'evento; per i dipendenti INFN che vorranno partecipare, le spese di partecipazione, laddove disponibili, potranno gravare sui fondi della formazione della struttura di appartenenza.

La riunione termina alle ore 13.00.