

## FASE 1: CONCEZIONE ovvero la metafora della creatività

**Mercoledì  
6 Ottobre**

9:00 - 10:50

**A. La Bella**

- Il concetto di ciclo di vita di un progetto
- Promozione dei processi creativi e delle loro applicazioni
- Le condizioni organizzative per lo sviluppo della creatività

11:10 - 13:00

**Mercoledì  
6 Ottobre**

14:30 - 16:20

**N. Levialedi  
Ghiron**

- Nozioni economiche fondamentali: valore, costo ed interesse
  - Il problema della valutazione economica (efficienza) di un progetto
  - Il concetto di flusso di cassa netto e di equivalenza economica
- Introduzione ai calcoli finanziari

16:40 - 18:30

**Giovedì  
7 Ottobre**

14:30 - 16:20

**S. Bertolucci**

CASE STUDY: *Kloe*

**Giovedì  
7 Ottobre**

9:00 - 13:00

**N. Levialedi  
Ghiron**

- Basi per la valutazione: il valore attuale, il valore futuro, l'equivalente annuo, il tasso di rendimento interno, il *payback period* e il profilo di cassa del progetto
- Il processo decisionale in condizioni di incertezza
- Analisi Costi-Benefici

16:40 - 18:30

## FASE 2: DEFINIZIONE ovvero la metafora della pianificazione

**Venerdì  
8 Ottobre**

9:00 - 11:10

**A. La Bella**

- Team building: introduzione, concetti e tecniche
- Strutture organizzative e processi
- Il cliente interno: dinamiche interpersonali e prestazioni

11:20 - 13:00

**M. A. Barchiesi**

14:30 - 16:20

16:40 - 18:30

**Lunedì  
18 Ottobre**

9:00 - 10:50

**L. Cricelli**

- Tempi, costi, qualità: vincoli interdipendenti.
- Tecniche reticolari di programmazione.
- Project Scheduling con risorse limitate:
  - Classificazione delle risorse
  - Aspetti temporali e aspetti legati all'uso delle risorse
  - Problema delle risorse limitate

11:10 - 13:00

14:30 - 16:20		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Problema del tempo limitato</li> <li>● Ottimizzazione del piano di progetto</li> </ul>
---------------	--	---

<b>Lunedì</b> <b>18 Ottobre</b>	<b>U. Dosselli</b>	CASE STUDY: <i>CMS</i>
16:40 - 18:30		

**FASE 3: IMPLEMENTAZIONE** *ovvero la metafora dell'organizzazione, della squadra e della leadership*

<b>Martedì</b> <b>19 Ottobre</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● La leadership e le dinamiche di gruppo</li> <li>● Il project leader: atteggiamento, intelligenza emotiva, propositività</li> <li>● Barriere all'efficacia del team</li> <li>● I processi di delega e di <i>empowerment</i></li> <li>● La gestione del tempo a livello individuale e di gruppo</li> <li>● Tecniche di gestione dello stress</li> <li>● Il <i>Problem Solving</i> creativo</li> </ul>
9:00 - 10:50	<b>A. La Bella</b>	
11:10 - 13:00	<b>M. A. Barchiesi</b>	
14:30 - 16:20		
16:40 - 18:30		

<b>Mercoledì</b> <b>20 Ottobre</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● Verifica degli stadi di avanzamento</li> <li>● I software attualmente disponibili sul mercato a supporto della fase di definizione di un progetto</li> <li>● Illustrazione e discussione di strumenti software in grado di aiutare il <i>project manager</i> nell'esecuzione delle operazioni nella gestione di un progetto lasciando nelle sue mani il controllo finale su tutte le scelte</li> </ul>
9:00 - 10:50	<b>L. Cricelli</b>	
11:10 - 13:00		

**FASE 4: DIFFUSIONE E VALORIZZAZIONE DEI RISULTATI** *ovvero la metafora della comunicazione*

<b>Mercoledì</b> <b>20 Ottobre</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le strategie di comunicazione interna ed esterna: definizione degli obiettivi, il progetto di comunicazione, le risorse economiche, temporali e professionali.</li> <li>● Le nuove forme di comunicazione</li> <li>● La comunicazione non verbale</li> </ul>
14:30 - 16:20	<b>A. La Bella</b>	
16:40 - 18:30	<b>M. A. Barchiesi</b>	

**FASE 5: DISINVESTIMENTO** *ovvero la metafora del cambiamento*

<b>Giovedì</b> <b>4 Novembre</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● Lo sviluppo delle motivazioni intrinseche al cambiamento</li> <li>● La creazione della capacità di cambiare negli individui e nelle organizzazioni</li> </ul>
9:00 - 10:50	<b>A. La Bella</b>	
	<b>M. A. Barchiesi</b>	

<b>Giovedì</b> <b>4 Novembre</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● Gli 'intangibile asset' delle organizzazioni</li> <li>● Il Knowledge Management: la condivisione e 'capitalizzazione' delle conoscenze acquisite</li> <li>● La riallocazione efficiente delle risorse nelle</li> </ul>
11:10 - 13:00	<b>D. Canzano</b>	
	<b>M. Grimaldi</b>	

14:30 - 16:20

organizzazioni complesse

- Analisi delle opportunità

16:40 - 18:30

---

**Venerdì  
5 Novembre**

9:00 - 10:50

**A. La Bella**

11:10 - 13:00

**M. A. Barchiesi**

- Teorie e tecniche di negoziazione

14:30 - 16:20

16:40 - 18:30