



RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Pisa, 3 e 4 novembre 2022

Giovedì 3 novembre 2022

ore 9.00-18.00 riunione della CNF ristretta

ore 14.30-18.00 riunione dei Referenti Locali per la Formazione (sessioni parallele)

Venerdì 4 novembre 2022

ore 9.00-13.00 riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la Formazione

Odg CNF ristretta

- 1) Analisi andamento spesa 2022
 - 2) Attuazione Piani Formativi: resoconto dei corsi
 - 3) Analisi delle proposte formative 2023 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali
 - 4) Master
 - 5) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2022
 - 6) Aggiornamento acquisto corsi di formazione centralizzati:
 - acquisto corsi IT
 - acquisto corsi di sicurezza obbligatoria
 - 7) Gruppi di lavoro attivati (corso R.U., INFN Condivide per servizi tecnici e tecnologici)
 - 8) Corso per neoassunti
 - 9) Presentazione gruppo di lavoro e-learning
 - 10) Relazione corso organizzato da Marino Nicoletto "INFN Partecipa e propone"
 - 11) Varie ed eventuali
- Pagamento docenze locali nel corso Alfresco
Piattaforma moodle
Corsi PNRR

Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti

- 1) Benvenuto del Direttore della Sezione di Pisa, M. Grassi
- 2) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni
- 3) Resoconto lavori CNF ristretta
- 4) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2022
- 5) Comunicazioni Ufficio Formazione e Benessere Organizzativo
- 6) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
- 7) Resoconto comunità di pratica

giovedì 3 Novembre 2022

ore 9:00 - 18:00 riunione della CNF ristretta

ore 14.30 – 18.00 riunione dei Referenti Locali per la formazione (sessioni parallele).

La riunione ristretta della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN si è tenuta presso la Sezione di Pisa dell'INFN, il giorno 3 novembre 2022. I lavori iniziano alle ore 9.00.



Sono presenti: D. Bettoni, R. Carletti, P. Fabbri, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli, M.G. Taiuti e C. Vignoli. Inoltre sono presenti alla riunione G. Basso e C. Perna dell'Ufficio Formazione.

Bettoni saluta tutti i partecipanti e da inizio ai lavori.

1) Analisi andamento spesa 2022

2) Attuazione Piani Formativi: resoconto dei corsi

L'Ufficio illustra alla Commissione una serie di dati relativi ai corsi svolti e ai costi sostenuti nel 2022.

Si evince che sono stati effettuati un numero considerevole di corsi, molti tenuti nell'ultima parte dell'anno e sono stati spesi quasi tutti i fondi della formazione. Pertanto l'Ufficio Formazione chiederà ai Referenti di stornare sul capitolo centrale della formazione i fondi che non verranno utilizzati localmente, per far fronte alle spese necessarie per gli ultimi corsi programmati fino alla fine dell'anno. Tanti corsi si sono tenuti in presenza e infatti sono state utilizzate tante risorse per fronteggiare le spese di partecipazione. La Commissione analizza la situazione struttura per struttura e, inoltre, esamina i corsi locali online approvati direttamente dai Direttori.

Anche per il 2023, i Direttori potranno approvare direttamente le **nuove proposte di corsi online che verranno richieste a livello locale** senza dover passare attraverso l'approvazione della CNF, attenendosi alla politica adottata dalla Commissione nell'approvazione dei corsi. Per poter provvedere a tali eventuali acquisti, i Direttori potranno avvalersi della cifra che viene assegnata ad ogni Struttura all'inizio dell'anno con il Bilancio di previsione. In allegato la tabella con le assegnazioni effettuate a ciascuna Struttura, che prevede anche le cifre destinate alle missioni. Per tutte le ulteriori proposte di corsi che sopraggiungono nel corso dell'anno sono previste le seguenti tre scadenze: 24 febbraio, 12 maggio, 30 settembre.

3) Analisi delle proposte formative 2023 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali

La Commissione valuta i Piani formativi INFN per il 2023. Anche quest'anno alcuni Direttori delle Direzioni e delle Divisioni dell'Amministrazione Centrale hanno proposto dei corsi nazionali, ciascuno per la propria area di competenza, per cui tutte le proposte fatte a livello locale che possano rientrare in tali tematiche sono state fatte confluire nei relativi corsi nazionali. Come per gli altri anni verrà trasmesso a tutti i Direttori dell'AC il file contenente le proposte formative in area amministrativa, per avere un quadro del fabbisogno formativo della propria area di competenza. Le proposte di corsi in materia di computing/software sono state trasmesse all'esame della CCR. Tale iniziativa risulta proficua e di grande aiuto, soprattutto nel creare una sinergia tra i corsi proposti a livello locale e quelli proposti dalla CCR. La Commissione per la stesura dei Piani formativi 2023 procede come per gli anni passati: ciascun componente della CNF inserisce il risultato del referaggio svolto per la propria area di competenza direttamente nel DB della formazione inserendo il "NO", l'"OK" o il "FORSE" della CNF alla proposta di corso e inserendo eventuali note nell'apposito campo. La Commissione non riesce ad esaminare tutte le proposte di corsi e decide di proseguire il lavoro durante un successivo incontro.

Alcune proposte di corsi necessitano di un esame più approfondito, al termine del quale verranno pubblicati i Piani Formativi INFN 2023 da parte dell'Ufficio Formazione.

4) Master

La Commissione esamina le richieste di Master pervenute. Ribadisce che per le richieste di master è importante avere a disposizione la documentazione completa prevista dal Disciplinare della formazione.

5) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2022

Renato Carletti sottolinea che uno degli obiettivi della performance della formazione non è stato raggiunto. L'obiettivo è il seguente: *"Percentuale di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno rispetto al numero totale dei dipendenti in servizio."* La Commissione fa una serie di riflessioni sulle possibili motivazioni che non hanno portato al raggiungimento dell'obiettivo.



6) Aggiornamento acquisto corsi di formazione centralizzati:

L'Ufficio formazione informa la Commissione che si concluderanno a breve le procedure di acquisto di due percorsi formativi centralizzati:

- acquisto corsi IT
- acquisto corsi di sicurezza obbligatoria

7) Gruppi di lavoro attivati (corso R.U., INFN Condivide per servizi tecnici e tecnologici)

8) Corso per neoassunti

L'Ufficio ricorda alla Commissione i gruppi di lavoro nominati nell'ultimo incontro online della CNF del 9 settembre:

- Gruppo di lavoro per il corso in materia di Risorse Umane composto da D. De Falco, P. Fabbri, M. Gangi, L. Lilli, M. Nicoletto, A. Filippi.
- Gruppo di lavoro per INFN Condivide dedicato ai servizi tecnici e tecnologici composto da M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Vignoli.

I gruppi di lavoro hanno già attivato i lavori.

Inoltre, in vista dei numerosi neoassunti provenienti dai concorsi già svolti e che si stanno svolgendo, la Commissione decide di prevedere un corso a loro dedicato. Viene nominato un gruppo di lavoro composta da D. Bettoni, R. Carletti, M. Nicoletto, C. Agodi, C. Vignoli, M. Taiuti, M. Grassi.

9) Presentazione gruppo di lavoro e-learning

Il gruppo di lavoro che si occupa dell'e-learning ha richiesto alla Commissione un incontro per mostrare nel dettaglio i lavori svolti relativamente alla realizzazione di un corso in e-learning, a partire dalla struttura del corso fino al pagamento dei docenti e di tutto il personale coinvolto. Relazione S. Arezzini (v. presentazione allegata), e si decide di provare ad organizzare un prossimo corso in e-learning secondo quanto riportato dal gruppo di lavoro al fine di verificarne la fattibilità anche in termini di pagamento docenze.

10) Relazione corso organizzato da Marino Nicoletto "INFN Partecipa e propone"

Visti i tempi troppo stretti la Commissione decide di rimandare la presentazione del corso "INFN Partecipa e propone" al giorno dopo durante la riunione con i Referenti anche per condividere con loro l'esperienza positiva e i risultati ottenuti.

11) Varie ed eventuali

- Pagamento docenze locali nel corso Alfresco

La Commissione ribadisce che i dipendenti individuati dai direttori per essere formati sull'applicativo Alfresco e per essere poi a loro volta formatori dei colleghi della propria Struttura, in via eccezionale potranno essere pagati per la docenza che svolgeranno, considerando un limite massimo di tre sessioni per le strutture grandi e un limite massimo di due sessioni per le strutture più piccole.

- Piattaforma moodle

L'Ufficio formazione comunica alla CNF che la piattaforma moodle utilizzata per l'e-learning nell'INFN è ormai obsoleta, la versione è veramente datata e andrebbe aggiornata. La questione è stata portata a conoscenza anche della Commissione Calcolo e Reti. Bettoni ne parlerà con il Presidente CCR S. Brunengo.

- Corsi PNRR

Bettoni comunica che parlerà per la questione dei Corsi relativi al PNRR con il Direttore Generale, N. Minnella.

La riunione termina alle ore 18.30.

venerdì 4 Novembre 2022

ore 9.00 - 13.00 Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

La riunione della Commissione Nazionale Formazione allargata ai Referenti si tiene presso la Sezione di Pisa il giorno 4



novembre alle ore 9.00.

Sono presenti: D. Bettoni, R. Carletti, P. Fabbri, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli, M. G. Taiuti e C. Vignoli. Sono inoltre presenti G. Basso e C. Perna dell'Ufficio formazione.

In rappresentanza delle strutture INFN, sono presenti: B. Mecangeli, AC - M. Gangi, Bologna - M.A. Lecca, Cagliari - F. Librizzi, Catania - S. Dal Pra, CNAF - A. Pagliai, Firenze - A. Anichini, GGI - D. De Falco, Lecce - F. Masciulli, LNGS - M. De Lazzari, LNL - L. Pandola, LNS - F. Tartarelli, Milano - M. Romoli, Napoli - M. Pepe, Perugia - L. Lilli, Pisa - G. De Bonis, Roma - C. Felici - Roma Tor Vergata - A. Filippi, Trieste

Sono intervenuti in modalità online: A. Ceres, Bari- F. Pratolongo, Genova - D. Ferrucci, D. Mazzone, G. Finocchiaro, LNF - A. Cucchiarini, Milano Bicocca - S. Pasquato, Padova - A. Vitali, Pavia - A. Capitani, Presidenza - A. Farilla, Roma Tre - D. Bortot, Torino.

Sono assenti: P. Cardarelli, Ferrara e G. Pellizzari, TIFPA.

Sono anche presenti le colleghe dell'ufficio formazione diffuso: S. Arezzini, M. De Simone.

Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti

- 1) Benvenuto del Direttore della Sezione di Pisa, M. Grassi
- 2) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni
- 3) Resoconto lavori CNF ristretta
- 4) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2022
- 5) Comunicazioni Ufficio Formazione e Benessere Organizzativo
- 6) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
- 7) Resoconto comunità di pratica

1) Benvenuto del Direttore della Sezione di Pisa, M. Grassi

M. Grassi dà il benvenuto a tutti i partecipanti ed è molto contento di poter accogliere in Sezione la comunità della formazione.

2) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni

Il Presidente Diego Bettoni saluta tutti i Referenti, sia chi segue in presenza sia chi segue online e li ringrazia per la partecipazione.

Inizia la riunione ringraziando i colleghi della Sezione di Pisa per l'ottima riuscita dell'organizzazione dell'evento.

Comunica che Silvia Arezzini è stata nominata Referente per la formazione per la Commissione Calcolo e Reti.

Bettoni fa una panoramica generale sulla vita dell'Istituto che in questo momento è fortemente concentrata sul PNRR. Sono stati avviati tanti progetti dove l'INFN è partner che porteranno all'Istituto grandi risorse finanziarie; la sfida sarà quella di utilizzare tali risorse sia efficientemente che velocemente. Sempre legate al PNRR saranno le assunzioni a tempo determinato di circa 200 persone tra tecnici e tecnologi. E' stata prevista una struttura che gestirà le attività amministrative legate al PNRR, inoltre sempre per dare supporto alle numerose attività è stato predisposto un contratto di consulenza con la Ditta Intellera.

Il tema del PNRR è stato al centro della riunione del Comitato di Valutazione Internazionali (CVI) che ha valutato positivamente sia i progetti ai quali l'Istituto ha aderito, sia l'organizzazione definita.

Il Centro Nazionale di Supercalcolo di Bologna dove l'INFN è l'Ente proponente è partito il 1 settembre 2022, mentre il 24 novembre ci sarà l'inaugurazione della macchina Leonardo. A seguire, il 25 e 26 novembre, si terrà il kick-off del Centro Nazionale HPC Big Data e Quantum Computing.

Relativamente alla materia del personale, l'Istituto è impegnato nel reclutamento, nel rinnovo del contratto, nell'attivazione dei contratti di ricerca in sostituzione degli assegni di ricerca.



3) Resoconto lavori CNF ristretta

Bettoni fa il resoconto di quanto discusso durante la riunione della CNF ristretta del giorno prima:

- Andamento Piani Formativi 2022 e utilizzo di tutte le risorse della formazione
- storni dei fondi della formazione dai capitoli locali ai capitoli centrali per far fronte alle spese dei corsi che si terranno fino alla fine dell'anno
- Approvazione del Direttore dei corsi locali online anche per il 2023 senza passare attraverso l'approvazione della Commissione
- Rimangono attive le tre scadenze previste nell'anno per presentare alla Commissione tutte le ulteriori proposte di corsi che sopraggiungono
- Importanza della documentazione completa per le richieste di master
- Aggiornamento acquisto corsi di formazione centralizzati
- Gruppi di lavoro attivati

Interviene Silvia Arezzini per informare i Referenti della proposta presentata dalla CCR relativa al contratto di acquisto con la Ditta Coursera. La CCR ha chiesto un contributo per tale acquisto relativamente ai corsi di formazione IT.

Diego Bettoni comunica che la proposta è stata approvata.

4) Monitoraggio obiettivi performance formazione 2022

Renato Carletti riporta alla platea quanto già comunicato il giorno prima alla Commissione e cioè che uno degli obiettivi della performance della formazione non è stato raggiunto. L'obiettivo è il seguente: *"Percentuale di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno rispetto al numero totale dei dipendenti in servizio."* La Commissione durante la riunione ristretta ha elaborato una serie di riflessioni sulle possibili motivazioni che non hanno portato al raggiungimento dell'obiettivo.

5) Comunicazioni Ufficio Formazione e Benessere Organizzativo

G. Basso e C. Perna dell'ufficio Formazione fanno una breve presentazione sui seguenti argomenti:

- Organizzazione corsi nazionali e relativo vademecum (presentazione di C. Perna in allegato)
- Iscrizione nel DB della formazione dell'eventuale personale non dipendente che partecipa ai corsi di formazione (presentazione di G. Basso in allegato)

Entrambi gli interventi sono stati realizzati per rispondere alle richieste pervenute da parte dei referenti locali per la formazione.

6) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso

Non ci sono aggiornamenti da parte dei gruppi di lavoro dell'Ufficio Formazione diffuso.

D. Bettoni lascia la parola a M. Nicoletto per presentare i lavori del corso da lui organizzato a settembre.

Relazione corso organizzato da Marino Nicoletto "INFN Partecipa e propone"

Il corso ha riunito il personale tecnico e amministrativo assunto negli anni 1985, 1986 e 1987 (35 anni di servizio) al fine di condividere l'esperienza maturata e gli aspetti di maggior rilievo affrontati nei vari ambiti di competenza (sia tecnico che amministrativo) e di portare suggerimenti sulle buone pratiche sperimentate nel corso della vita lavorativa. E' stato utilizzato il metodo dell'open space technology focalizzato su quattro temi principali.

Il corso ha riscosso un grande successo rilevabile anche dalle schede di valutazione raccolte.

7) Resoconto comunità di pratica

I Referenti comunicano alla Commissione gli argomenti trattati durante la riunione del pomeriggio precedente e si attiva una discussione per ciascun punto. I Referenti invieranno a breve il verbale della loro riunione.

La riunione termina alle ore 13.00.

