
RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Napoli, 15 e 16 novembre 2021

lunedì 15 Novembre 2021

ore 14:00 - 18:00 riunione della CNF ristretta e dei Referenti Locali per la formazione (sessioni parallele)

martedì 16 Novembre 2021

ore 9.00 - 13.00 Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

ore 14.00-16.30 riunione della CNF ristretta

OdG CNF ristretta

1. Analisi andamento spesa 2021
2. Attuazione Piani Formativi: resoconto dei corsi
3. Analisi delle proposte formative e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali
4. Monitoraggio obiettivi performance formazione 2021 e definizione obiettivi performance formazione 2022
5. Indagine Benessere Organizzativo
6. Corsi di formazione Machine Learning
7. Corsi della National Instruments
8. Corsi di sicurezza (intervento online M. Dalla Vecchia h. 17.00)
9. Acquisto corsi di formazione centralizzati:
 - acquisto corsi IT
 - acquisto corso di lingua inglese online
10. Percorso formativo di Project Management
11. Corsi di formazione manageriali
12. Varie ed eventuali

Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti:

1. Saluto del Direttore Generale INFN, Nando Minnella (intervento online)
2. Benvenuto del Direttore della Sezione di Napoli, Prof. Luca Lista
3. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni

4. Resoconto lavori CNF ristretta
5. Monitoraggio obiettivi performance formazione 2021 e definizione obiettivi performance formazione 2022
6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
7. Resoconto comunità di pratica

lunedì 15 Novembre 2021

ore 14:00 - 18:00 riunione della CNF ristretta e dei Referenti Locali per la formazione (sessioni parallele).

La riunione ristretta della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN si è tenuta a Napoli il giorno 15 novembre 2021. I lavori iniziano alle ore 14.00.

Sono presenti: D. Bettoni, F. Candiglioti, R. Carletti, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli, M.G. Taiuti e C. Vignoli. Inoltre sono presenti alla riunione G. Basso e C. Perna dell'Ufficio Coordinamento della Formazione.

Contemporaneamente si è svolta la riunione della comunità di pratica dei Referenti locali per la formazione.

Bettoni saluta tutti i partecipanti e inizia la riunione comunicando che questa è l'ultima riunione a cui partecipa Fausta Candiglioti che dal 1 dicembre 2021 sarà in pensione. Prenderà il suo posto Paola Fabbri, già Referente locale per la formazione della sezione di Ferrara.

Si procede con l'esame dei vari punti all'ordine del giorno.

1. Analisi andamento spesa 2021

2. Attuazione Piani Formativi 2021: resoconto delle spese e dei corsi

L'Ufficio illustra alla Commissione una serie di dati relativi ai corsi svolti e ai costi sostenuti nel 2021.

Si evince che sono stati effettuati un numero considerevole di corsi, molti tenuti nell'ultima parte dell'anno. Questo è il risultato di un grande impegno da parte di tutta la Comunità della formazione. Da settembre alcuni corsi si sono tenuti in presenza o in modalità mista, rispettando tutte le norme di sicurezza. Sono rimasti però ancora inutilizzati tanti fondi nei capitoli locali della formazione. La maggior parte delle disponibilità rimaste sono legate alle economie derivanti dall'impossibilità di svolgere missioni. La Commissione esamina la situazione struttura per struttura evidenziando che in alcune strutture i residui sono veramente corposi. L'ufficio formazione ha già chiesto chiarimenti ai referenti i quali riferiscono che in alcuni casi si tratta di avanzi legati ad assegnazioni per corsi che non si sono potuti tenere, in altri casi invece, gli acquisti dei corsi verranno effettuati in questo ultimo periodo dell'anno. La Commissione ritiene inutile in questo periodo dell'anno stornare centralmente gli avanzi, perché non ci sono i tempi utili per progettare e acquistare nuovi percorsi formativi. A fronte di queste considerazioni, la Commissione decide di mettere in atto una procedura per **anticipare** eventuali storni dei fondi della formazione dai capitoli locali ai capitoli centrali; a tale proposito nella riunione di giugno, la CNF chiederà ai Referenti una programmazione puntuale relativa ai corsi da svolgere localmente entro la fine dell'anno e, di conseguenza, dei fondi necessari. Verrà richiesto l'andamento dei corsi e la relativa situazione economica per ciascuna struttura attraverso un format predisposto dall'Ufficio Formazione insieme a una breve relazione.

Diego Bettoni ribadisce che la possibilità data ai Direttori in questo periodo emergenziale di approvare direttamente i corsi locali on line ha snellito notevolmente le procedure.

Proprio per questo motivo la Commissione decide che anche per il 2022, i Direttori potranno approvare direttamente le **nuove proposte di corsi online che verranno richieste a livello locale** senza dover passare attraverso l'approvazione della CNF, attenendosi alla politica adottata dalla Commissione nell'approvazione dei corsi. Per poter provvedere a tali eventuali acquisti, i Direttori potranno avvalersi della cifra che viene assegnata ad ogni Struttura all'inizio dell'anno con il Bilancio di previsione. In allegato la tabella con le assegnazioni effettuate a ciascuna Struttura,



che prevede anche le cifre destinate alle missioni. Per tutte le ulteriori proposte di corsi che sopraggiungono nel corso dell'anno sono previste le seguenti tre scadenze: 25 febbraio, 13 maggio, 30 settembre.

3. Analisi delle proposte formative 2022 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Commissione Calcolo e Reti, Piani Formativi Locali

La Commissione valuta i Piani formativi INFN per il 2022. Anche quest'anno alcuni Direttori delle Direzioni e delle Divisioni dell'Amministrazione Centrale hanno proposto dei corsi nazionali, ciascuno per la propria area di competenza, per cui tutte le proposte fatte a livello locale che possano rientrare in tali tematiche sono state fatte confluire nei relativi corsi nazionali. Come per gli altri anni verrà trasmesso a tutti i Direttori dell'AC il file contenente le proposte formative in area amministrativa, per avere un quadro del fabbisogno formativo della propria area di competenza. Le proposte di corsi in materia di computing/software sono state trasmesse all'esame della CCR. Tale iniziativa risulta proficua e di grande aiuto, soprattutto nel creare una sinergia tra i corsi proposti a livello locale e quelli proposti dalla CCR. La Commissione per la stesura dei Piani formativi 2022 procede come per gli anni passati: ciascun componente della CNF inserisce il risultato del referaggio svolto per la propria area di competenza direttamente nel DB della formazione inserendo il "NO", l'"OK" o il "FORSE" della CNF alla proposta di corso e inserendo eventuali note nell'apposito campo. La Commissione non riesce ad esaminare tutte le proposte di corsi e decide di proseguire il lavoro nel pomeriggio del giorno dopo.

Alcune proposte di corsi necessitano di un esame più approfondito, al termine del quale verranno pubblicati i Piani Formativi INFN 2022 da parte dell'Ufficio Formazione.

4. Monitoraggio obiettivi performance formazione 2021 e definizione obiettivi performance formazione 2022

La Commissione esamina gli obiettivi della performance relativi alla formazione previsti per il 2021 e rileva che è stato raggiunto il target prefissato. La CNF riflette sulla possibilità di effettuare delle eventuali modifiche sia relativamente agli obiettivi che ai target e decide di parlarne con i Referenti durante la riunione del giorno dopo.

Carletti approfitta per comunicare alla Commissione che è stato acquistato l'applicativo per effettuare la valutazione della performance nell'INFN e a breve dovrà essere organizzata la relativa formazione.

5. Indagine Benessere Organizzativo

Renato Carletti informa la Commissione che si è svolta nell'Istituto l'Indagine sul Benessere Organizzativo e stress Lavoro correlato a cura dall'Università di Torino; comunica alcuni dati relativi alle partecipazioni del personale specificando sia le percentuali di uomini e donne, sia la suddivisione della partecipazione in base alle varie categorie professionali.

6. Corsi di formazione Machine Learning

La materia del Machine Learning è molto in fermento nell'Istituto e Antonio Passeri fa una breve relazione sui corsi previsti e svolti nel 2021 e su quelli richiesti per il 2022 con l'intento di fare un'attenta azione di coordinamento.

7. Corsi della National Instruments

M. Nicoletto e C. Vignoli fanno un resoconto relativamente ai corsi della NI. Il contratto stipulato tra l'INFN e la NI prevede 400 crediti formativi per un triennio. I crediti formativi però non sono sufficienti a coprire il fabbisogno formativo dei dipendenti, in particolare visto quanto ad oggi già utilizzato.

Pertanto, per il momento, la Commissione decide di procedere con la formazione in tale materia nelle seguenti modalità:

- partecipazione ai corsi NI in modalità asincrona (gratuiti senza utilizzo dei crediti formativi);
- partecipazione ai corsi in presenza ad Assago (MI) (gratuiti, senza utilizzo dei crediti formativi, solo spese di partecipazione).

Prossimamente l'ufficio formazione informerà i Referenti su ulteriori modalità di partecipazione ai corsi NI allo scopo di utilizzare nel miglior modo possibile i crediti ancora disponibili.



8. Corsi di sicurezza (intervento online M. Dalla Vecchia)

Interviene alla riunione Marta Dalla Vecchia in modalità online. L'intervento è stato richiesto in riferimento ai corsi in materia di sicurezza, in particolare per i corsi e-learning della Ditta Informa che non sono sempre stati molto apprezzati. Marta Dalla Vecchia comunica che per il momento sarebbe meglio attivare i corsi e-learning presso la Ditta Aifos con la quale l'INFN ha ancora un contratto attivo piuttosto che con la Ditta Informa. Nel frattempo l'Istituto sta facendo un ulteriore sforzo per cercare di personalizzare al meglio tali corsi, in particolare quelli per dirigenti, dando un taglio specifico per l'INFN.

Inoltre, Dalla Vecchia informa la Commissione che è stata acquistata una nuova piattaforma che servirà nella gestione completa della sicurezza dei lavoratori, inclusi i corsi di sicurezza obbligatoria. M. Grassi fa notare che i dati saranno disponibili in modo organico e completo sulla nuova piattaforma, senza dover ricorrere all'inserimento nel DB della formazione. Approfitta per informare la Commissione che sarà necessario per il 2023 prevedere un aumento del budget relativo alla formazione in materia di sicurezza obbligatoria.

9. Acquisto corsi di formazione centralizzati:

- acquisto corsi IT
- acquisto corso di lingua inglese online

L'ufficio formazione comunica che sono state attivate le procedure per l'acquisto di due percorsi di formazione centralizzati, uno per l'acquisto dei corsi IT e l'altro per l'acquisto in via sperimentale del corso di lingua inglese online.

10. Percorso formativo di Project Management

L'ufficio formazione relaziona brevemente sul percorso formativo di PM appena concluso. Il percorso formativo è stato organizzato dal Comitato Nazionale di PM e si sono tenute ben tre edizioni del corso più una iniziale sperimentale. Sono state raccolte le schede di valutazione per tutte le edizioni svolte, i risultati sono stati soddisfacenti.

Il CNPM organizzerà ulteriori edizioni del corso anche nel 2022 per soddisfare tutte le richieste di partecipazione rimaste inevase.

11. Corsi di formazione manageriali

L'Ufficio formazione informa la Commissione relativamente ai corsi di formazione manageriali che si sono attivati e che si attiveranno a breve:

- Corso di formazione per i Direttori di AC
- Corso di formazione per neo direttori delle Strutture
- Corso di formazione per ricercatori e tecnologi I[^] livello
- Corso di formazione per ricercatori e tecnologi II[^] livello
- Team building GE e Direttori di AC

La riunione termina alle ore 18.30.



martedì 16 Novembre 2021

ore 9.00 - 13.00 Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

La riunione della Commissione Nazionale Formazione allargata ai Referenti si tiene il giorno 16 novembre a Napoli alle ore 9.00.

Sono presenti: D. Bettoni, F. Candiglioti, R. Carletti, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli, M. G. Taiuti e C. Vignoli. Sono inoltre presenti G. Basso e C. Perna dell'Ufficio formazione.

In rappresentanza delle strutture INFN, sono presenti: M. Gangi, Bologna - M.A. Lecca, Cagliari - F. Librizzi, Catania - S. Dal Pra, CNAF - P. Fabbri, Ferrara - A. Pagliai, Firenze - A. Anichini, GGI - D. De Falco, Lecce - D. Mazzone, LNF - F. Masciulli, LNGS - M. De Lazzari, LNL - L. Pandola, LNS - P. Lo Re, Napoli - A. Vitali, Pavia - M. Pepe, Perugia - L. Lilli, Pisa - G. De Bonis, Roma - C. Felici - Roma Tor Vergata

Sono intervenuti in modalità online: B.M. Mecangeli, Amministrazione Centrale - A. Ceres, Bari - F. Pratolongo, Genova - D. Ferrucci, LNF - A. Cucchiarini, Milano Bicocca - S. Pasquato, Padova - A. Capitani, Presidenza - A. Farilla, Roma Tre - G. Pellizzari, TIFPA - D. Bortot, Torino - A. Filippi, Trieste.

Sono assenti: G. Finocchiaro, LNF e F. Tartarelli, Milano.

Sono anche presenti le colleghe dell'ufficio formazione diffuso: S. Arezzini, M. De Simone.

Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti:

1. Saluto del Direttore Generale INFN, Nando Minnella (intervento online)
2. Benvenuto del Direttore della Sezione di Napoli, Prof. Luca Lista
3. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni
4. Resoconto lavori CNF ristretta
5. Monitoraggio obiettivi performance formazione 2021 e definizione obiettivi performance formazione 2022
6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
7. Resoconto comunità di pratica

1. Saluto del Direttore Generale INFN, Nando Minnella (intervento online)

Interviene alla riunione in modalità online il Direttore Generale INFN, Nando Minnella, che saluta tutti i partecipanti e ringrazia per il grande lavoro svolto da tutta la comunità della formazione. Il Direttore Generale sottolinea l'importanza della formazione in un ente di ricerca come il nostro. L'Istituto, negli anni, ha sempre più individuato nella formazione uno strumento indispensabile per la valorizzazione delle competenze e conoscenze del proprio personale. Da qui nasce una grande attenzione alla politica formativa dell'Ente, strettamente collegata alle sue strategie globali che ha portato negli anni ad un considerevole aumento sia delle partecipazioni dei dipendenti ai corsi di formazione, sia delle attività formative offerte.

2. Benvenuto del Direttore della Sezione di Napoli, Prof. Luca Lista

Il Direttore della Sezione di Napoli purtroppo non può partecipare alla riunione per un sopraggiunto impegno

improrogabile. Interviene al suo posto Fausta Candiglioti per dare il benvenuto alla platea e augurare un buon lavoro a tutti.

3. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni

Il Presidente Diego Bettoni saluta tutti i Referenti, sia chi segue in presenza sia chi segue online e li ringrazia per la partecipazione.

Inizia la riunione ricordando il collega Raffaele Tripicciono scomparso da pochi giorni. Ricorda il suo impegno nell'INFN e le numerose attività da lui seguite negli anni. La sua scomparsa ha lasciato tutti senza parole.

Dà il benvenuto alla nuova referente della Sezione di Pavia, Angelica Vitali in sostituzione di Paolo Pedroni e dà il benvenuto ai Referenti che hanno iniziato la loro attività da qualche tempo ma che a causa della pandemia non abbiamo mai incontrato di persona e li invita a presentarsi:

- Luciano Pandola, LNS
- Annalisa Anichini, GGI
- Monica Pepe, PG
- Stefano Dal Pra, CNAF

Comunica ai Referenti del pensionamento di Fausta Candiglioti e della sua sostituzione in Commissione con Paola Fabbri. I Referenti si congratulano con Paola per il nuovo ruolo, e salutano calorosamente Fausta ringraziandola per l'impegno e la disponibilità mostrata in tutti questi anni in Commissione sia dal punto di vista lavorativo che umano.

Bettoni fa una panoramica generale sulla vita dell'Istituto che piano piano sta tornando alla normalità anche se, sottolinea, le attività non si sono mai fermate, grazie a una buona organizzazione del lavoro da casa.

La situazione dei contagi nell'Istituto è abbastanza buona e Bettoni approfitta per ringraziare l'unità di crisi oltre a tutti i dipendenti.

Sono state portate avanti tante attività: da quelle più strettamente legate al personale, quali l'art. 54, concorsi per Dirigente di Ricerca, Dirigente Tecnologo, concorsi per Ricercatori distribuiti sulle cinque Commissioni Scientifiche, concorsi per personale tecnico e amministrativo, concorsi per Primo Ricercatore e Primo Tecnolgo, a quelle legate ai Progetti del PNRR che sarà una grande sfida e un grande impegno per l'Istituto.

4. Resoconto lavori CNF ristretta

Bettoni fa il resoconto di quanto discusso durante la riunione della CNF ristretta del giorno prima:

- Andamento Piani Formativi 2021
- Attivazione meccanismo per anticipare eventuali storni dei fondi della formazione dai capitoli locali ai capitoli centrali
- Approvazione del Direttore dei corsi locali online anche per il 2022 senza passare attraverso l'approvazione della Commissione.
- Rimangono attive le tre scadenze previste nell'anno per presentare alla Commissione tutte le ulteriori proposte di corsi che sopraggiungono
- Dati sulle partecipazioni all'indagine del benessere organizzativo e stress lavoro correlato
- Corsi in materia di sicurezza e-learning e acquisto piattaforma per corsi di sicurezza obbligatoria
- Acquisto applicativo per effettuare la valutazione della performance nell'INFN e relativa formazione
- Acquisti corsi di formazione centralizzati
- Corsi di formazione manageriali attivati e da attivare a breve
- Attività di coordinamento per i Corsi in materia di Machine Learning
- Aggiornamento sul Percorso formativo di PM appena concluso



5. Monitoraggio obiettivi performance formazione 2021 e definizione obiettivi performance formazione 2022

Renato Carletti informa i Referenti che si è appena conclusa la fase del monitoraggio della performance e che è stato raggiunto il target fissato relativo agli obiettivi della formazione e ringrazia tutti per il valido contributo.

In particolare ringrazia il gruppo di lavoro della valutazione per il prezioso contributo dato rispetto alla valutazione integrata dei corsi locali.

6. Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso

Relazionano i seguenti gruppi di lavoro:

- Gruppo di lavoro della valutazione (v. presentazione M. Gangi, allegata)
- Gruppo di lavoro e-learning (v. presentazione S. Arezzini, allegata)

7. Resoconto Comunità di pratica dei RLF

I Referenti comunicano alla Commissione gli argomenti trattati durante la riunione del pomeriggio precedente e si attiva una discussione per ciascun punto.

1. *Presentazione nuovi Referenti*

I Referenti comunicano che durante la loro riunione della comunità di pratica hanno conosciuto finalmente di persona i nuovi Referenti che hanno cominciato la loro attività durante il periodo emergenziale.

2. *La figura del Referente della formazione nei Disciplinari Organizzativi*

Rispetto a questa proposta la CNF sottolinea che la figura del Referente è inserita nel ROF all'art. 23, e anche ben specificata nel disciplinare della formazione. La Commissione non è contraria alla richiesta e porterà l'esigenza al gruppo di lavoro dei disciplinari organizzativi; inoltre rispetto alla richiesta dei Referenti di partecipare ai Consigli di Struttura, Bettoni informa che ne darà comunicazione ai Direttori durante il prossimo Consiglio Direttivo, contemporaneamente invierà anche una comunicazione scritta.

3. *Corso per accessi ricercatori extracomunitari e Corso per Referenti*

Rispetto alla proposta di corso per gli accessi dei ricercatori extracomunitari, la Commissione decide di procedere nel modo seguente:

- a) Individuare la Direzione competente in AC
- b) Nominare un gruppo di lavoro al fine di individuare le problematiche comuni e ricorrenti
- c) Individuare un interlocutore al Ministero degli Esteri/Interni

Rispetto alla richiesta di un nuovo corso di formazione rivolto ai Referenti quale proseguimento del percorso formativo già attivato, la Commissione comunica che il corso dovrà essere richiesto nelle usuali modalità, attraverso il DB della formazione e indicando tutte le informazioni relative.

4. *Iscrizione Borsisti/Assegnisti INFN ai corsi di formazione*

L'Ufficio Formazione comunica che più volte è stata richiesta la possibilità di poter iscrivere il personale assegnista, borsista e associato INFN nel DB formazione, ma la richiesta non è stata mai accolta per problematiche legate alla struttura del DB. L'Ufficio si ripropone di effettuare nuovamente la richiesta agli uffici competenti anche alla luce di alcune modifiche intervenute recentemente nel DB che forse permetteranno più facilmente l'intervento, oltre a individuare una procedura di gestione omogenea per tutte le Strutture.



5. *Seminari della formazione*

La Commissione è d'accordo a riprendere l'organizzazione dei Seminari della formazione, considerando sempre l'andamento della situazione emergenziale e sempre rispettando le procedure di sicurezza legate al Covid.

6. *Corsi online a numero chiuso*

L'ufficio spiega ai Referenti che per alcuni corsi, soprattutto quelli particolarmente tecnici, dove sono previste delle esercitazioni pratiche, la Ditta erogatrice del corso, e in alcuni casi i docenti, hanno stabilito un numero massimo di partecipanti proprio per il buon rendimento del corso. Nei casi in cui abbiamo avuto un numero maggiore di iscrizioni rispetto al numero consentito, siamo riusciti sempre a coprire almeno il numero delle strutture coinvolte nelle iscrizioni e in alcuni casi abbiamo chiesto e ottenuto più edizioni del corso.

7. *Stato dei lavori dei corsi di lingua*

L'ufficio comunica che sono state attivate le procedure di acquisto del corso di lingua online. Le Strutture che non potranno aderire a questa iniziativa sperimentale potranno procedere come sempre inserendo le proposte di corsi di lingua nel DB della formazione.

8. *Corsi approvati direttamente dai Direttori*

Bettoni comunica che anche per il 2022 le proposte di corsi locali online potranno essere approvate direttamente dai Direttori senza passare dall'approvazione della CNF e sempre rispettando la politica della CNF.

Varie ed eventuali

La riunione termina alle ore 13.00.

martedì 16 Novembre 2021

ore 14.00-16.30 riunione della CNF ristretta

Riprendono i lavori della CNF ristretta con l'esame delle proposte di corsi per il 2022. La Commissione non riesce a terminare completamente i lavori, per alcune proposte sono necessari ulteriori chiarimenti. I piani formativi definitivi 2022 saranno pubblicati dall'ufficio formazione.

La Commissione approfitta per fissare le date della prossima riunione CNF che si terrà a **Genova nei giorni 16 e 17 giugno 2022**.

La riunione termina alle ore 16.30.

