

---

RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE  
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Genova, 16 e 17 giugno 2022

**Giovedì 16 giugno 2022**

ore 09.00-18.00 riunione della CNF ristretta

ore 14.30-18.00 comunità di pratica dei Referenti

**Venerdì 17 giugno 2022**

ore 09.00-13.00 riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la Formazione

ore 14.00-16.30 riunione della CNF ristretta

*Odg CNF ristretta*

- 1) Andamento spesa capitoli formazione anno 2021
- 2) Andamento Piani Formativi 2022 e verifica andamento spesa
- 3) Modifiche Piani formativi 2022:
  - Nuove proposte 2022 – II<sup>a</sup> scadenza
  - Nuovi corsi locali online 2022 approvati dai Direttori
- 4) Calendario Formazione 2023 e individuazione priorità
- 5) Relazione Performance 2021 e obiettivi piano performance 2022
- 6) Resoconto evento INFN Condivide 2022
- 7) Partecipazione scuole INFN
- 8) Progetto PA – pubblicizzazione nell'INFN
- 9) Feedback corsi di formazione performance
- 10) Proposta formativa manageriale
- 11) Proposta formativa gratuita Microsoft
- 12) Proposta formativa Direzione SI
- 13) Piano Triennale Azioni Positive ambito formazione
- 14) crediti formativi utili alla partecipazione ai concorsi interni del personale TA
- 15) Varie ed eventuali
  - Gruppo di lavoro per corso RU

*Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti*

- 1) Saluto del Direttore della Sezione di Genova, Mauro Taiuti
- 2) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni
- 3) Resoconto lavori CNF ristretta
- 4) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
- 5) Resoconto comunità di pratica dei RLF
- 6) Varie ed eventuali

## **giovedì 16 giugno 2022**

ore 09.00-18.00 riunione della CNF ristretta

ore 14.30-18.00 comunità di pratica dei Referenti

\*\*\*\*\*

La riunione ristretta della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN si è tenuta a Genova il giorno 16 giugno 2022. I lavori iniziano alle ore 9.00. Contemporaneamente nella sessione pomeridiana si riuniscono i Referenti locali per la formazione nella loro comunità di pratica.

Sono presenti: R. Carletti, P. Fabbri, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli, M.G. Taiuti e C. Vignoli. Inoltre sono presenti alla riunione G. Basso e C. Perna dell'Ufficio Formazione e Benessere Organizzativo.

E' assente per motivi istituzionali D. Bettoni e presiede la riunione M. Grassi. Bettoni si collega alla riunione da remoto nel pomeriggio.

Si inizia la riunione con l'esame dei vari punti all'ordine del giorno.

- 1) Andamento spesa capitoli formazione anno 2021**
- 2) Andamento Piani Formativi 2022 e verifica andamento spesa**

La Commissione, dopo un attento esame della documentazione messa a disposizione dell'Ufficio Formazione, può appurare che, in relazione alla spesa sostenuta sui capitoli della formazione per l'anno 2021, siamo in linea con gli altri anni.

L'Ufficio illustra alla Commissione i dati definitivi relativi ai corsi svolti e ai costi sostenuti nel 2021 e i dati relativi alle assegnazioni effettuate alle Strutture sui due capitoli della formazione e agli impegni effettuati sia localmente che centralmente, relativamente all'anno 2022.

Già nei primi mesi dell'anno 2022 si sono svolti numerosi corsi di formazione: 24 corsi Nazionali, 70 corsi locali, 1 corso CCR e 2 corsi interstruttura, per un totale di ben 97 corsi (compresi alcuni corsi presenti nel Piano formativo del 2021 e considerando che per alcuni corsi nazionali sono state effettuate diverse edizioni).

A livello locale la Commissione verifica che abbiamo una disponibilità del 58% sul cap. organizzazione corsi e una disponibilità del 34% sul capitolo delle missioni. La CNF chiederà ai Referenti una programmazione puntuale relativa ai corsi da svolgere localmente entro la fine dell'anno e, di conseguenza, dei fondi necessari, chiedendo di stornare i fondi che sicuramente non verranno utilizzati dai capitoli locali a quelli nazionali.

La Commissione, visti i residui, si propone di attivare iniziative specifiche per il personale.

- 3) Modifiche Piani formativi 2022:**
  - **Nuove proposte 2022 – II<sup>a</sup> scadenza**
  - **Nuovi corsi locali online 2022 approvati dai Direttori**

La Commissione esamina le nuove proposte di corsi per il 2022 – II<sup>a</sup> scadenza nell'anno, e l'esito risulta dal file allegato al verbale. Le nuove proposte di corsi approvate verranno inserite nel DB della formazione e i relativi costi verranno assegnati solo al momento dell'attivazione dei corsi e su richiesta del referente. Rispetto alle nuove richieste di corsi di lingua, l'ufficio spiega alla CNF che hanno potuto aderire all'acquisto centralizzato del corso di lingua inglese solo alcune strutture, pertanto le strutture non coinvolte potranno procedere come negli anni passati attraverso acquisti effettuati localmente. La Commissione, alla scadenza del primo anno del contratto centralizzato di lingua, procederà con un'attenta verifica del corso. La CNF visiona anche i corsi online approvati localmente dai Direttori, sono ben 51. Nel caso in cui questi corsi siano a pagamento, le relative spese saranno coperte con le assegnazioni fatte alle strutture a inizio anno, che saranno integrate in caso di necessità e su richiesta del referente. Tra i corsi approvati localmente dai Direttori ce ne sono molti amministrativi e alcuni legati al PNRR. La Commissione rispetto alle richieste di corsi su tali tematiche già inviate nella I<sup>a</sup> scadenza dell'anno aveva deciso di non approvarle in attesa del modello INFN di gestione del PNRR. Tale indicazione verrà data ai Direttori, inoltre verrà richiesto di organizzare rapidamente un corso di formazione nazionale non appena verrà definita la struttura gestionale INFN.

## **4) Calendario Formazione 2023 e individuazione priorità**

Il DB della formazione apre il 14 luglio 2022 per la raccolta delle proposte formative per il 2023, secondo il calendario di seguito indicato per le diverse tipologie di corsi.



## **CCR, CNPISA/Servizio Sicurezza Salute e Ambiente**

- Proposte da parte di presidente/responsabili nelle apposite aree del DB Formazione entro il 30 settembre 2022.

Per quanto concerne le proposte formative in materia di Sicurezza, il DB della formazione permette di inserire le proposte opzionando la categoria del corso, se obbligatoria o non obbligatoria. Per la formazione in materia di sicurezza obbligatoria, è operativo un contratto centralizzato.

### **Formazione di base**

- Proposte **validate dai Direttori delle Strutture entro il 30 settembre 2022.**

Inserendo la proposta nel DB Formazione, il proponente/responsabile di ciascun corso dovrà curare attentamente il dettaglio organizzativo, indicando, per ciascun evento, la previsione di spese organizzative (cap. U1030204999) e la previsione di spese di partecipazione (cap. U1030202001). La cifra relativa alle missioni Formazione viene calcolata prevedendo con precisione il numero di partecipanti in relazione al target indicato e moltiplicando tale numero per 200 € al giorno, calcolate come spesa media giornaliera comprensiva del viaggio.

**Per quanto riguarda le iniziative formative a carattere scientifico rivolte ai ricercatori, la Commissione ribadisce che rientrano nella formazione di base – categoria “scientifico”.**

**La Commissione prenderà in esame soltanto le proposte di corsi complete delle informazioni necessarie a valutarle, che saranno inserite nel DB della formazione alla data del 30 settembre, validate dai direttori e in ordine di priorità.**

*Tra le informazioni obbligatorie dovranno esserci esatte indicazioni riguardo agli obiettivi, al target, alla durata, al numero di partecipanti consentito e al personale dipendente/associato che svolgerà attività di docenza.*

Nell’analisi delle proposte formative 2023, la CNF prosegue nell’impegno di valutare attentamente ogni proposta, avvalendosi di un sistema di referaggio che assicuri il migliore impiego delle risorse.

Vengono confermati i referenti CNF per le seguenti aree formative:

- Impiantistica – Chiara Vignoli e Marino Nicoletto
- Meccanica – Chiara Vignoli e Marco Grassi
- Elettronica – Chiara Vignoli e Marino Nicoletto
- Scientifica – Marco Grassi, Antonio Passeri e Mauro Gino Taiuti
- Amministrativa – Paola Fabbri e Renato Carletti
- Sicurezza – Servizio Sicurezza Salute e Ambiente, Marco Grassi e Mauro Gino Taiuti
- Computing/Software – Antonio Passeri, Roberto Gomezel (referente esterno alla CNF) e CCR
- Risorse Umane – Paola Fabbri, Renato Carletti e Carla Piancatelli
- Lingua – Paola Fabbri, Antonio Passeri

I Piani Formativi delle diverse aree formative e le relative assegnazioni verranno decisi dalla CNF nella riunione che si terrà a **Pisa nei giorni 3 e 4 novembre 2022** e verranno successivamente trasmessi alla SNA, Funzione Pubblica e al Ministero dell’Economia e Finanze.

**La Commissione intende focalizzare i piani formativi 2023 sulle seguenti aree tematiche:**

- **Tematiche legate al PNRR**
- **Tematiche legate alla materia delle Risorse Umane**
- **Formazione per neoassunti**

**Proseguono i lavori relativi alle seguenti aree tematiche:**

- **Machine Learning**
- **Quantum Technologies**



- **Gestione documentale e dematerializzazione**
- **Project Management**
- **Formazione manageriale**

Al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse della formazione, la CNF in fase di approvazione dei piani formativi può valutare l'opportunità di far rientrare i corsi locali nei corsi nazionali, qualora fossero presenti nel piano formativo corsi analoghi, oppure favorire l'organizzazione di un nuovo corso nazionale in sostituzione di quello locale se l'argomento venisse ritenuto di interesse generale.

#### **5) Relazione Performance 2021 e obiettivi piano performance 2022**

La Commissione esamina la Relazione della performance 2021 relativa alla Formazione e constata che gli obiettivi sono stati ampiamente raggiunti. La Commissione intende mantenere anche per il 2022 gli obiettivi della performance relativi alla formazione del 2021 con un target del 50% per l'obiettivo relativo alla percentuale dei dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno, e una percentuale del 20% per l'obiettivo relativo alla valutazione integrata dei corsi locali. La Commissione ritiene che prossimamente si dovrà pensare a definire i parametri di impatto della formazione sull'INFN e decide di parlarne con i Referenti e in particolare con il gruppo di lavoro della valutazione.

#### **6) Resoconto evento INFN Condivide 2022**

R. Carletti fa un breve resoconto sull'evento INFN Condivide dedicato al personale amministrativo dell'Istituto svoltosi a maggio all'Isola d'Elba. La presentazione verrà fatta anche il giorno dopo ai Referenti.

La Commissione ha riflettuto sulla possibilità di organizzare un evento simile per un'altra parte del personale, quello tecnico e tecnologo. Sarà la CNF ad essere referente per l'organizzazione di tale corso.

#### **7) Partecipazione scuole INFN**

In seguito alla richiesta di finanziare la partecipazione ad una scuola INFN con i fondi della formazione, la Commissione ribadisce che, solo nel caso in cui la scuola sia un evento approvato dalla CNF, si possono finanziare con i fondi della formazione le missioni per la partecipazione.

#### **8) Progetto formativo PA – Syllabus per la formazione digitale**

La CNF ha intenzione di formare un gruppo pilota che valuti i corsi previsti nel progetto Syllabus.

#### **9) Feedback corsi di formazione performance**

La Ditta Salef si collega da remoto con la commissione per fare un resoconto sui corsi di formazione erogati in materia di performance.

La riunione termina alle ore 18.30.

La Commissione non è riuscita a trattare tutti i punti previsti nell'ordine del giorno e quindi rimanda alla giornata successiva il completamento dei lavori.

#### **venerdì 17 giugno 2022**

ore 9.00 - 13.00 Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione.

La riunione della Commissione Nazionale Formazione allargata ai Referenti si tiene il giorno 17 giugno a Genova dalle ore 9.00 alle ore 13.00.

Sono presenti: D. Bettoni, R. Carletti, P. Fabbri, M. Grassi, M. Nicoletto, A. Passeri, C. Piancatelli, M. G. Taiuti e C. Vignoli. Sono inoltre presenti G. Basso e C. Perna dell'Ufficio formazione.

*In rappresentanza delle strutture INFN, sono presenti: A. Ceres, Bari - M. Gangi, Bologna - M.A. Lecca, Cagliari - F. Librizzi, Catania - S. Dal Pra, CNAF - P. Cardarelli, Ferrara - A. Pagliai, Firenze - A. Anichini, GGI - F. Pratolongo, Genova - D. De Falco, Lecce - F. Masciulli, LNGS - M. De Lazzari, LNL - L. Pandola, LNS - M. Romoli, Napoli - S. Pasquato, Padova - A. Vitali, Pavia - L. Lilli, Pisa - G.*



Pellizzari, TIFPA – D. Bortot, Torino

Sono intervenuti in modalità online i seguenti Referenti: D. Ferrucci, D. Mazzone e G. Finocchiaro, LNF -F. Tartarelli, Milano — M. Pepe, Perugia - A. Capitani, Presidenza – G. De Bonis, Roma – C. Felici, Roma Tor Vergata - A. Farilla, Roma Tre.

Sono assenti: B. Mecangeli dell'Amministrazione Centrale, A. Cucchiarini di Milano Bicocca e A. Filippi della Sezione di Trieste.

Partecipano alla riunione anche le colleghe dell'ufficio formazione diffuso: S. Arezzini, M. De Simone.

#### *Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti*

- 1) Saluto del Direttore della Sezione di Genova, Mauro Taiuti
- 2) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni
- 3) Resoconto lavori CNF ristretta
- 4) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso
- 5) Resoconto comunità di pratica dei RLF
- 6) Varie ed eventuali

#### **1) Saluto del Direttore della Sezione di Genova, Mauro Taiuti**

Interviene Mauro Taiuti per salutare tutti i partecipanti. E' molto felice di accogliere a Genova la comunità della formazione e ringrazia i suoi collaboratori che si sono dedicati con molta cura all'organizzazione locale dell'evento.

#### **2) Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, D. Bettoni**

Il Presidente Diego Bettoni saluta tutti i Referenti, sia chi segue in presenza sia chi segue online e li ringrazia per la partecipazione.

Dà il benvenuto ai nuovi referenti:

- Napoli, Mauro Romoli in sostituzione di Paolo Lo Re
- Ferrara, Paolo Cardarelli in sostituzione di Paola Fabbri

Bettoni fa una panoramica generale sulla vita dell'Istituto che in questo momento è in grande fermento per l'attività legata al Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) che ci vede coinvolti in tanti progetti

Il più impegnativo è il Centro Nazionale di Supercalcolo, di Bologna dove l'INFN è l'Ente proponente. Inoltre l'Istituto è coinvolto come partner in altri progetti. E' ovvio quanto tutto questo comporti un aggravio di lavoro per tutto il personale che dovrà fare i conti anche con le tempistiche legate alle scadenze del PNRR.

L'Istituto è inoltre impegnato in una campagna di reclutamento molto intensiva soprattutto per il personale della ricerca ma con un ampio spazio dedicato anche al personale tecnico, tecnologo e amministrativo.

#### **3) Resoconto lavori CNF ristretta**

Marco Grassi, che ha sostituito Bettoni il giorno precedente nel presiedere la riunione della CNF ristretta, prende la parola e fa un breve resoconto:

- Andamento Piani Formativi 2021 e 2022
  - programmazione puntuale dei corsi da svolgere localmente entro la fine dell'anno ed eventuale storno dei fondi che sicuramente non verranno utilizzati dai capitoli locali a quelli centrali
  - cercare di evitare il disallineamento tra l'anno del piano formativo in cui viene approvato il corso e l'anno in cui si svolge il corso e chiedere maggiore precisione ai responsabili dei corsi
- esito della CNF per nuove proposte 2022 – II^ scadenza nell'anno
- Calendario della formazione 2023 e aree tematiche prioritarie
- Relazione Performance 2021 e obiettivi piano performance 2022
- Presentazione dati evento formativo INFN Condivide 2022 e proposta per un evento simile dedicato al personale tecnico e tecnologo
- Partecipazione scuole INFN

#### **4) Gruppi di lavoro Ufficio Formazione diffuso**

Relazionano i seguenti gruppi di lavoro:

- Gruppo di lavoro della valutazione (v. presentazione M. Gangi, allegata)



- Gruppo di lavoro e-learning (v. presentazione M. De Simone e S. Arezzini, allegata)

#### 5) Resoconto comunità di pratica dei RLF

I Referenti comunicano alla Commissione gli argomenti trattati durante la riunione del pomeriggio precedente e si attiva una discussione per ciascun punto. I Referenti invieranno il verbale della loro riunione.

La riunione termina alle ore 13.00.

---

#### venerdì 17 giugno 2022

ore 14.00-16.30 riunione della CNF ristretta

Riprendono i lavori della CNF ristretta.

La Commissione approfitta per fissare le date della prossima riunione CNF che si terrà a **Pisa nei giorni 3 e 4 novembre 2022**.

#### 10) Proposta formativa manageriale

La Commissione Nazionale Formazione intende proseguire l'attività formativa in materia manageriale valutando quanto già fatto e con quali corsi proseguire.

#### 11) Proposta formativa gratuita Microsoft

In seguito all'accordo quadro stipulato tra CRUI e Microsoft, l'INFN ha la possibilità di utilizzare dei prodotti software Microsoft gratuitamente. La Commissione decide di cogliere questa opportunità e di pubblicizzare i prodotti Microsoft nelle Strutture. Visto che si tratta di corsi online, in caso di interesse a partecipare da parte del personale dipendente, si potrà procedere con l'autorizzazione del Direttore e con l'inserimento del corso nel DB della formazione. L'ufficio formazione invierà una comunicazione dettagliata ai Referenti relativamente ai prodotti disponibili e alle modalità per usufruirne.

#### 12) Proposta formativa Direzione SI

La Direzione Sistema Informativo ha presentato alla CNF una proposta formativa in materia di dematerializzazione, transizione al digitale e protocollo che la Commissione approva.

#### 13) Piano Triennale Azioni Positive ambito formazione

Nel PTAP sono previste delle azioni positive in ambito di formazione per le quali la Commissione chiede il contributo/supporto dei Referenti. Queste azioni si riferiscono **ai soli corsi in materia di risorse umane, leadership, comunicazione, sicurezze** e prevedono che i contenuti di questi corsi debbano essere declinati con attenzione al genere e alla diversità, anche con il supporto dell'Ufficio Formazione; nel caso in cui per organizzare il corso si faccia una gara di acquisto, questo criterio deve essere inserito nel capitolato. I formatori devono essere scelti anche in base alla conoscenza delle tematiche di genere e di parità, della PA e degli enti di ricerca.

A tale proposito l'Ufficio Formazione invierà ai Referenti quanto deve essere previsto nel capitolato.

Un'altra azione d'intervento si riferisce alla valutazione del corso. Nelle schede di valutazione per i partecipanti devono essere inserite domande in cui si richiede se le tematiche di genere siano state adeguatamente trattate, se la consapevolezza sulla parità sia aumentata grazie al corso, se il corso è stato adeguato alla prassi delle PA. In questo caso l'ufficio chiede la collaborazione in particolare del gruppo della valutazione e del CUG per la stesura di nuove schede di valutazione che prevedano questa tipologia di domande.

#### 14) crediti formativi utili alla partecipazione ai concorsi interni del personale TA

Viene inserito questo punto all'OdG dei lavori della riunione della CNF su proposta di M. Nicoletto viste le molte richieste di chiarimenti da lui ricevute da parte del personale TA rispetto alla valutazione dei crediti formativi nei concorsi interni.

Negli ultimi concorsi interni (art. 54 e art. 53) la valutazione dei crediti formativi è stata molto importante e alla luce di ciò, visto l'alto valore della formazione erogata dall'INFN e la considerevole offerta formativa, Nicoletto ritiene opportuna una riflessione nella CNF su questo tema.



R. Carletti interviene comunicando che nel prossimo concorso interno, che uscirà prima della chiusura estiva, è stata inserita una modifica rispetto alla valutazione dei corsi di formazione che verranno valutati solo in base alla pertinenza con il lavoro svolto e su quanto riportato dal dipendente.

**15) Varie ed eventuali**

- Gruppo di lavoro per corso RU

Da tempo la commissione sta riflettendo all'organizzazione di un corso nazionale pluriennale in materia di Risorse Umane. A tale proposito negli ultimi anni non sono stati approvati corsi in materia di RU proposti localmente.

La Commissione decide di nominare un gruppo di lavoro composto da alcuni Referenti e alcuni componenti della CNF, allo scopo di predisporre un attento capitolato di acquisto.

La riunione termina alle ore 17.30.

