



**Commissione Nazionale Formazione**

RESOCONTO DELLA RIUNIONE DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE  
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Firenze, 3 e 4 novembre 2016

**Giovedì 3 Novembre 2016**

ore 10:00 - 13:00 Riunione CNF ristretta

ore 14:00 - 18:30 Riunioni parallele CNF e Referenti Locali per la Formazione

**Venerdì 4 Novembre 2016**

ore 9.00 - 13.00

Riunione CNF allargata ai Referenti Locali per la formazione

ore 14:00 - 16:00 Riunione CNF ristretta

*OdG CNF ristretta*

1. Analisi delle proposte formative 2017 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Piani Formativi Locali, Commissione Calcolo e Reti
2. Analisi andamento spesa e assegnazioni 2017
3. Varie ed eventuali
  - Stato di avanzamento del "progetto di ricerca-intervento: *benchmarking* con la Trentino School of Management (TSM)"
  - Richiesta di Esposito per ampliamento gara nazionale Sicurezze obbligatorie
  - Verbale Comunità di pratica RLF
  - Pensionamento responsabile UF
  - Docenze corsi di formazione
  - CCR
  - Nuove proposte per il 2016/2017
  - Nuova proposta per la prosecuzione del progetto "per...corsi di benessere" Consigliera di Fiducia
  - Impossibilità storni tra i due capitoli della formazione
  - Tematiche ritenute prioritarie nei Piani Formativi 2017:
    - Project management
    - Comunicazione interna ed esterna

*Ordine del giorno riunione allargata ai Referenti:*

1. Saluto Direttore della Sezione di Firenze, Prof. O. Adriani
2. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, Prof. A. Zoccoli
3. Resoconto lavori CNF ristretta
4. Giro rapido di interventi dei Referenti locali per la Formazione sull'andamento dei Piani formativi e/o su questioni più generali
5. Aggiornamenti dei Gruppi di lavoro dell'Ufficio Formazione diffuso
6. Aggiornamenti Comunità di pratica
7. Varie ed eventuali

**Giovedì 3 novembre 2016 – CNF ristretta**

La riunione della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN ristretta si è tenuta il giorno 3 novembre a Firenze.

Sono presenti: A. Zoccoli, Presidente CNF, D. Bettoni, F. Candiglioti, R. Carletti, O. Di Carlo, R. Gomezel, M. Grassi, A. Passeri e C. Vignoli.

Antonio Zoccoli dà il benvenuto a tutti e presenta il nuovo componente della commissione, Marco Grassi, Direttore della Sezione INFN di Pisa, in sostituzione di Pasquale Lubrano che si è dimesso dall'incarico.

Zoccoli dà inizio ai lavori con l'esame delle tabelle finanziarie messe a disposizione dall'ufficio.

Le tabelle evidenziano le assegnazioni, gli impegni e le disponibilità per ciascuna struttura. Le cifre disponibili in alcune Strutture sono ancora elevate e la Commissione decide di spostare gli avanzi locali sui capitoli centrali della formazione per attivare iniziative formative a livello nazionale.

A questo proposito Zoccoli riprende il verbale della riunione di giugno dove erano stati individuati possibili progetti da attivare:

- **convenzione o gara per i corsi di lingue**

Per i corsi di lingue, la Commissione decide che tutte le Strutture devono fare riferimento ai Centri Linguistici di Ateneo (CLA), delle Università di riferimento, attraverso la stipula di una convenzione; le Strutture che per problemi logistici non possono rivolgersi ai CLA, possono attivare i corsi di inglese seguendo le linee guida indicate dalla Commissione, che esaminerà tutte le richieste individuali pervenute dalle Strutture attraverso il file predisposto appositamente.

- **corsi sul calcolo e red Hat**

Roberto Gomezel, componente della Commissione che si occupa dei corsi di computing/software, chiede un supporto per le procedure amministrative per gli eventuali acquisti/gare da sostenere per corsi a livello nazionale. Zoccoli comunica che le procedure amministrative saranno seguite dalla Direzione Affari Contrattuali e dalla Dott.ssa M. Pischetta.

- **corsi di elettronica/meccanica/impiantistica**

Chiara Vignoli, componente della Commissione che si occupa dell'area elettronica/meccanica/impiantistica, comunica che inserirà nel Piano Formativo Nazionale 2017 alcuni corsi in tale materia. Se ci dovessero essere delle disponibilità, si potrebbero già impegnare i fondi 2016.

- **Convenzione SNA sugli appalti**

Fausta Candiglioti, componente della commissione che si occupa della materia degli appalti, comunica che, visto il commissariamento della SNA e in seguito al nuovo Codice degli Appalti e alle nuove linee guida ANAC, sarà cura della Direzione Affari Contrattuali, in collaborazione con il Direttore Generale Quarta, organizzare i corsi in tale materia.

- **formazione per Ricercatori**

Il prof. Zoccoli, viste le massicce assunzioni di ricercatori che si verificheranno il prossimo anno, propone alla Commissione di organizzare di nuovo un corso per neoassunti. La Commissione approva con entusiasmo tale proposta e decide di organizzare un corso unico diviso in due momenti: la parte iniziale rivolta a tutti i neoassunti, ricercatori, tecnologi, tecnici ed amministrativi e la seconda parte più specifica mirata a ciascuna delle aree professionali. Oltre che nel *percorso Neoassunti*, i ricercatori saranno coinvolti in: *corso di formazione manageriale rivolto ai ricercatori con incarichi di coordinamento*; *corso di formazione sul Project Management per ricercatori e tecnologi*.

- **formazione sui nuovi applicativi per gestione dello stipendiale (Direz. Personale)**

Renato Carletti comunica che si sta attivando la procedura di acquisto del nuovo applicativo per la gestione del personale e che quindi si attiverà di conseguenza anche un'attività di formazione per il personale della Direzione coinvolto.

**1. Analisi delle proposte formative 2017 e approvazione dei relativi Piani Formativi: Piano Formativo Nazionale, Piano Formativo Interstruttura, Piani Formativi Locali, Commissione Calcolo e Reti**

Si procede all'esame del Piano Formativo Nazionale.

Le proposte di corsi a livello nazionale, seguendo il trend in crescita degli ultimi anni, sono 50.

Anche quest'anno i Direttori delle Direzioni dell'Amministrazione Centrale hanno proposto diversi corsi, ciascuno per la propria area di competenza, per cui tutte le proposte fatte a livello locale che possono rientrare in tali tematiche sono state fatte confluire nei corsi nazionali.

A questo proposito verrà trasmesso a tutti i Direttori dell'AC il file contenente le proposte formative, in modo tale che ciascun Direttore sia a conoscenza del fabbisogno formativo della propria area di competenza.

Roberto Gomezel comunica alla Commissione la necessità per i prossimi anni di far referare le proposte formative in materia computing/software alla Commissione Calcolo e Reti per creare una sinergia tra i corsi proposti a livello locale e quelli proposti dalla CCR. La Commissione è d'accordo su questa iniziativa e delega Roberto Gomezel a contattare la CCR.

La Commissione, per la stesura dei Piani Formativi 2017, decide di operare come per lo scorso anno: ciascun componente della CNF inserisce il risultato del referaggio svolto nella propria area di competenza direttamente nel DB della formazione, inserendo l'OK o il NO della CNF alla proposta di corso. Per ogni proposta è previsto un campo note.

Naturalmente si tratta di un work in progress che terminerà con la pubblicazione dei Piani Formativi INFN 2017 da parte dell'Ufficio Formazione.

Vista la quantità e qualità dei corsi Nazionali e la difficoltà strutturale a svolgerli tutti nel 2017, la CNF decide di modulare l'arco temporale per il loro espletamento su 2/3 anni, provvedendo a rivedere annualmente il fabbisogno formativo in base agli obiettivi strategici dell'Istituto, in analogia a quanto accade per il PT INFN.

## 2. Analisi andamento spesa e assegnazioni 2017

La Commissione decide di prevedere nel Bilancio di Previsione 2017 una prima tranche di assegnazioni alle Strutture su entrambi i capitoli della formazione affinché le strutture abbiano a disposizione una parte dei fondi già all'inizio dell'anno. Le assegnazioni corrispondono a Euro 3.000,00 su entrambi i capitoli per le Strutture medio/piccole e a Euro 5.000,00 per le grandi Strutture, come risulta dalla tabella seguente:

Struttura	Cap. U1030204002 Acquisto di servizi per formazione generica	Cap. U1030202001 Rimborso per viaggio e trasloco
AC	5.000,00	5.000,00
BA	3.000,00	3.000,00
BO	5.000,00	5.000,00
CA	3.000,00	3.000,00
CNAF	3.000,00	3.000,00
CT	3.000,00	3.000,00
FE	3.000,00	3.000,00
FI	3.000,00	3.000,00
GE	5.000,00	5.000,00
LE	3.000,00	3.000,00
LNF	5.000,00	5.000,00
LNGS	5.000,00	5.000,00
LNL	5.000,00	5.000,00
LNS	5.000,00	5.000,00
MI	5.000,00	5.000,00
MIB	3.000,00	3.000,00
NA	5.000,00	5.000,00
PD	5.000,00	5.000,00
PG	3.000,00	3.000,00
PI	5.000,00	5.000,00
PRES	3.000,00	3.000,00
PV	3.000,00	3.000,00

RM1	5.000,00	5.000,00
RM2	3.000,00	3.000,00
RM3	3.000,00	3.000,00
TIFPA	3.000,00	3.000,00
TO	5.000,00	5.000,00
TS	5.000,00	5.000,00
<b>Tot. Strutture</b>	<b>112.000,00</b>	<b>112.000,00</b>

Le ulteriori assegnazioni verranno effettuate una volta definiti i piani Formativi locali.

### 3. Varie ed eventuali

- **Stato di avanzamento del "progetto di ricerca-intervento: benchmarking con la Trentino School of Management (TSM)"**

Cinzia Boniatti, incaricata dal Presidente Ferroni di attivare un progetto di ricerca benchmarking con la Trentino School of Management, fa una relazione alla Commissione sullo stato di avanzamento del progetto e Zoccoli decide di prendere contatti insieme ad Oretta Di Carlo con il Direttore del TSM per capire la fattibilità di collaborazione con l'Ente.

- **Richiesta di Esposito per ampliamento gara nazionale per le sicurezze obbligatorie**

La Commissione approva la richiesta di Adolfo Esposito di ampliare la gara nazionale per le sicurezze obbligatorie già approvata nell'anno 2015 e che si sta attivando in questi giorni. Con questa gara verranno coperte le esigenze formative in materia di sicurezza obbligatoria per un triennio per tutte le Strutture.

- **Verbale della Comunità di pratica dei Referenti**

La Commissione esamina il verbale della riunione della Comunità di pratica dei Referenti che si è svolta presso i Laboratori Nazionali di Frascati nei giorni 22 e 23 settembre 2016, in vista dell'incontro del giorno successivo con i Referenti.

- **Pensionamento responsabile UF**

La CNF analizza la situazione dell'UF, che da anni è fortemente sottodimensionato rispetto alla mole di lavoro che ogni anno aumenta, vista la tendenza a concentrare le attività formative sui corsi nazionali, gestiti centralmente. Sia il Direttore del Personale che la CNF sono consapevoli del problema, che si acuirà con il pensionamento della dott.ssa Di Carlo. Si auspica quindi una presenza più strutturata e costante, al di là del supporto dei colleghi dell'Ufficio 'diffuso' e dei RLF. Riguardo all'avvicendamento alla responsabilità dell'UF, il presidente CNF, con l'accordo della Commissione e del Direttore del Personale, propone di promuovere una professionalità interna all'UF, affidando l'incarico alla sig.ra Carla Piancatelli, che ringrazia della fiducia e accetta l'incarico, che si concretizzerà a breve.

La riunione termina alle ore 19.00.

\*\*\*\*\*

### **Venerdì 4 novembre 2016 – CNF allargata ai referenti locali per la Formazione**

La riunione della Commissione Nazionale Formazione dell'INFN allargata ai referenti locali per la formazione si è tenuta il giorno 4 novembre 2016 dalle ore 9.00 alle ore 13.00.

Sono presenti: A. Zoccoli, Presidente CNF, D. Bettoni, F. Candiglioti, O. Di Carlo, R. Carletti, R. Gomezel, M. Grossi, A. Passeri e C. Vignoli.

Sono, inoltre, presenti in rappresentanza delle strutture INFN, B. Mecangeli, AC – A. Ceres, Bari - M. Gangi, Bologna - M.A. Lecca, Cagliari – F. Librizzi, Catania – B. Martelli, CNAF - P. Fabbri, Ferrara - A. Pagliai, Firenze - F. Pratolongo, Genova - G. Cataldi, Lecce – G. Finocchiaro, LNF, (D. Ferrucci e G. Leoni seguono i lavori via skype) - M. De Lazzari, LNL - F. Tartarelli, Milano – A. Cucchiarini, Milano Bicocca - M. Nicoletto, Padova - M. Piccini, Perugia - P. Villani, Pisa - A. Capitani, Uff. Presidenza - M. Mancini, Roma – C. Felici, Roma Tor Vergata, - G. Pellizzari, TIFPA – A. Filippi Trieste, D.Bortot, Torino. Sono inoltre presenti le colleghe dell'Ufficio diffuso, S. Arezzini, G. Basso, C. Boniatti.

### **1. Saluto Direttore della Sezione di Firenze, Prof. O. Adriani**

Il prof. Zoccoli dà il benvenuto a tutta la platea da parte del prof. O. Adriani, che per impegni fuori Sezione non è potuto venire a salutare personalmente.

### **2. Apertura lavori e comunicazioni del Presidente CNF, Prof. A. Zoccoli**

Il prof. Zoccoli aggiorna i Referenti sulle ultime novità rispetto alla situazione politico-economica dell'istituto, dalla battaglia per l'assegnazione del budget alle novità del Bilancio di Previsione, dalla valutazione dell'ANVUR alla riforma degli enti.

### **3. Resoconto lavori CNF ristretta**

Il Prof. Zoccoli riferisce ai referenti le questioni trattate nella riunione del giorno precedente:

- presentazione del nuovo componente della Commissione Marco Grassi
- spostamento degli avanzi locali sui capitoli centrali della formazione
- iniziative da attivare a livello nazionale
- assegnazioni alle Strutture su entrambi i capitoli della formazione con il Bilancio Preventivo 2017
- corsi di formazione per Ricercatori
- corso di formazione per neoassunti
- corsi in materia di sicurezza locali 2017 inglobati nell'ordine centralizzato
- nomina Responsabile dell'ufficio Formazione in seguito all'imminente pensionamento della Dott.ssa Di Carlo

### **4. Giro rapido di interventi dei Referenti locali per la Formazione sull'andamento dei Piani formativi e/o su questioni più generali**

Si fa un giro rapido di interventi tra i Referenti, dove emerge la necessità di ulteriori chiarimenti su una serie di questioni amministrative legate agli acquisti/partecipazioni ai corsi.

Tra i corsi richiesti a livello nazionale dai Referenti per evidenziare le esigenze del personale amministrativo, emerge l'esigenza della materia "INAIL" e Renato Carletti comunica che la tratterà in uno dei corsi nazionali che terrà il prossimo anno.

### **5. Aggiornamenti dei Gruppi di lavoro dell'Ufficio Formazione diffuso**

I gruppi di lavoro dell'ufficio Formazione diffuso che presentano gli aggiornamenti sono:

- gruppo di lavoro e-learning, presentazione di Giuliano Basso
- gruppo di lavoro della valutazione, presentazione di Fabio Pratolongo

(presentazioni pubblicate sul sito della formazione)

### **6. Aggiornamenti Comunità di pratica**

I Referenti chiedono chiarimenti su alcuni argomenti discussi durante l'incontro della Comunità di pratica del giorno precedente e precisano che parte dei quesiti sono stati già evasi dalle comunicazioni di Zoccoli. Per le altre questioni la Commissione comunica che verranno esaminate nella riunione del pomeriggio.

- 1) Corsi sulle sicurezze obbligatorie (gara nazionale, approvazione e fruizione della stessa)
- 2) Corsi di elettronica (diminuzione delle richieste, corsi all'estero, omogeneità tra le strutture nell'utilizzo dei software)
- 3) Corsi CCR (richiesta di maggiori informazioni sui corsi approvati per poter gestire al meglio le spese di missione)
- 4) Corsi neoassunti (verranno riattivati?)

- 5) Pagamento delle fee in alcuni corsi (come vanno computate? Cosa coprono?)
- 6) Corsi sulle risorse umane (diminuzione delle richieste, indicazioni dei referee sulle valutazioni di questo tipo di corsi)

La riunione termina alle ore 13.00.

#### **Venerdì 4 novembre**

ore 14:00 - 16:00 Riunione CNF ristretta

La riunione della Commissione Nazionale Formazione riprende i lavori alle ore 14.30.

La Commissione riprende i lavori dal punto 3. Varie ed eventuali

- **Docenze corsi di formazione**

La commissione ribadisce la decisione già presa precedentemente e già comunicata ai referenti:

L'attività di docenza prestata nei corsi locali da docenti afferenti la stessa struttura organizzatrice non è, di norma, retribuita. La CNF esclude dalla possibilità di essere retribuiti per le attività di docenza i Direttori delle Direzioni e Servizi AC.

- **CCR**

La Commissione approva la richiesta pervenuta da parte della Commissione Calcolo e Reti di finanziare la certificazione ai partecipanti al corso FitSM già approvato dalla CNF nella riunione di giugno.

- **Nuove proposte per il 2016/2017**

La Commissione prende in esame le nuove proposte di corsi pervenute da alcune Strutture:

- LNF: richiesta di utilizzo fondi a disposizione per un nuovo corso "Corso avanzato di Autodesk Vault", la Commissione approva

- LNF: richiesta di un corso interstruttura "Corso National Instrument Embedded" utilizzando i crediti della NI, la Commissione approva

- Ufficio Comunicazione: viene richiesto un corso di formazione nazionale per il 2017 su Joomla per l'utilizzo del nuovo template per rendere uniformi i siti web di tutte le Strutture. Il corso non è approvato.

- Sez. Milano: richiesta di un corso su Alfresco nel piano formativo nazionale o interstruttura 2017. La Commissione ha già approvato nel piano formativo CCR due corsi "Alfresco", uno livello base e uno livello advanced.

- Sez. Napoli: richiesta di un corso presso il MIP sul nuovo codice degli appalti, la Commissione approva

- Amministrazione Centrale: richiesta corso "previdenza–accesso previdenziale, flussi Uniemens, sistemazione posizioni assicurative", la Commissione approva

inoltre, la Commissione approva le richieste pervenute da parte di alcune Strutture di ulteriori assegnazioni:

- Sez. Ferrara Euro 1.000,00 cap. Cap.U1030202001

- LNS Euro 3.000,00 Cap.U1030202001

- Sez. Padova Euro 2.000,00 Cap.U1030202001

- Sez. Cagliari Euro 150,00 Cap.U1030204002

- **Nuova proposta per la prosecuzione del progetto "per...corsi di benessere" Consigliera di Fiducia**

La Commissione esamina la proposta pervenuta dalla Consigliera di fiducia di proseguire il progetto "per...corsi di benessere" con altre quattro Strutture pilota dell'INFN. La Commissione si riserva prima di decidere di valutare l'esperienza già fatta nelle prime quattro Strutture pilota e chiede alla Consigliera un resoconto del

lavoro svolto. Nella discussione emerge la possibilità di usufruire di uno strumento per rilevare il benessere organizzativo messo a disposizione dalla CIVIT, molto accurato, compilabile on line e senza costi.

- **Impossibilità storni tra i due capitoli della formazione**

La Commissione prende atto della comunicazione della Dott.ssa Fiori dell'impossibilità di fare gli storni tra i due capitoli della formazione

- **Tematiche ritenute prioritarie nei Piani Formativi 2017:**

- **Project management**
- **Comunicazione interna ed esterna**

La Commissione pone molta attenzione sui temi del Project Management e della Comunicazione ritenuti prioritari nei Piani formativi 2017 e infatti propone/approva diversi corsi proposti in tali materie a livello nazionale.

La Commissione riprende in esame alcuni dei punti messi in evidenza dai Referenti e discussi durante la Comunità di pratica:

## **2) Corsi di elettronica (diminuzione delle richieste, corsi all'estero, omogeneità tra le strutture nell'utilizzo dei software)**

Chiara Vignoli, componente della Commissione che si occupa dell'area elettronica, in seguito al lavoro di referaggio svolto negli ultimi anni si è resa conto della necessità di omogeneizzare l'utilizzo dei diversi standard e software nelle strutture, ma si rende anche conto che si tratta di un intervento che richiederà molto tempo.

Inoltre evidenzia che anche quest'anno sono stati richiesti corsi di elettronica all'estero.

La Commissione decide a tale proposito che i corsi all'estero possono essere approvati solo quando la CNF li ritiene validi dal punto di vista formativo, se adeguatamente motivati e in base alla priorità, e quando viene dichiarato che non esistono corsi equivalenti sul territorio nazionale.

## **3) CCR (richiesta di maggiori informazioni sui corsi approvati per poter gestire al meglio le spese di missione)**

Visto l'aumento dei corsi a livello nazionale che si sta verificando negli ultimi anni, la CNF decide per il momento di non assimilare anche i corsi CCR alla gestione dei Nazionali.

La riunione termina alle ore 16.00.