

## Paolo Michelato

### Curriculum Vitae

#### Dati anagrafici e curriculum formativo

- Nato a Bergamo il 3 luglio 1956.
- Diploma di laurea in Fisica nell'aprile del 1981: 110/110 e lode.
- In servizio presso la sezione di Milano dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare
  - Collaboratore tecnico professionale, da novembre 1982 a luglio 1988.
  - Ricercatore III livello, da luglio 1988 a dicembre 2005.
  - Primo Ricercatore II livello, da dicembre 2005 a oggi.

#### Quadro sintetico e ambiti di collaborazione dell'attività

##### Attività, partecipazione a programmi INFN e Comunità Europea

- Ciclotrone Superconduttore: Progetto Speciale CS (1982 – 1989)
- Acceleratori superconduttivi per elettroni.
  - Progetto Speciale NTA-TTF e NTA-ILC (1993 – a oggi)
  - Collaborazione internazionale TESLA, poi Tesla Technology Collaboration (TTC) (1993 – a oggi)
  - Attività nell'ambito TTF/FLASH (1993 – a oggi)
  - Programmi EU VI PQ: CARE SRF e JRAS IA-SFS (2004 – 2008)
  - ILC (International Linear Collider) (2004 – oggi)
  - European XFEL (2007 – a oggi)
  - Proposta IRIDE, per facility multipurpose (2012 – a oggi)
  - Programmi EU VII PQ: ILC-HIGRADE
- Acceleratori superconduttivi per protoni ad alta intensità e sistemi di trasmutazione.
  - Progetto MURST Trasco/ADS (1996 – 2001)
  - Programmi EU V PQ: PDSXADS (2001 – 2004)
  - Progetto speciale NTA-HPPA (2005 – 2008)
  - Programmi EU VI PQ: CARE HIPPI (2004 – 2008), EUROTRANS (2005 – 2010)
  - Programmi EU VII PQ: MAX
  - Progetto ESS (2014 – a oggi)

##### Attività gestionale e responsabilità

- Responsabile per l'INFN, nell'ambito della partecipazione al progetto ESS, per il contributo "in-kind" delle 36 cavità superconduttive ellittiche del linac superconduttivo (parte del WP5 di ESS).
- Leader nell'ambito E-XFEL del WP4 per la produzione delle 800 cavità superconduttive per il linac superconduttivo dell'E-XFEL.
- Coordinamento del LASA (Laboratorio Acceleratori e superconduttività applicata).
- Responsabile nel JRA1 di CARE SRF (FP6 EU) del Work Package 2: "Improved Standard Cavity Fabrication".
- Responsabile locale delle attività del JRAS del progetto IA-SFS: "Integrating Activity on Synchrotron and Free Electron Laser Science" (FP6 EU).

Segrate, 12 aprile 2017.

Paolo Michelato  


## CURRICULUM PROF. FRANCO CARON

- Nato a Milano il 30.8.50;
- Residente in via Sangallo 33, 20133 Milano
- Laureato in Ingegneria Elettronica (indirizzo sistemistico - informatico - organizzativo) il 29.7.75 presso il Politecnico di Milano;

### *Esperienza universitaria*

- dal 1980 Ricercatore Confermato presso il Dipartimento di Meccanica del Politecnico di Milano, Sezione di Impiantistica e Logistica Industriale;
- dal 1991 al 1992 membro del Consiglio d'Amministrazione dell'ISU Politecnico;
- dal 1992 Professore Associato presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Dipartimento di Meccanica) e dal 1995 presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano (Dipartimento di Meccanica);
- dal 1998 al 2003 membro del Comitato di Gestione e nel 2003 Presidente del Centro di Fotoriproduzione e Stampa del Politecnico di Milano;
- nell'ottobre 2000 ha conseguito l'idoneità al ruolo di Professore Universitario di prima fascia nel Settore Scientifico Disciplinare ING-IND 17 "Impianti Industriali Meccanici";
- dal 2002 ha afferto al Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano;

### *Attività didattica*

- dal 1992 al 1996 docente di "Sicurezza degli impianti industriali" presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Corso di Laurea in Ingegneria Meccanica);
- dal 1992 al 2002 docente di "Gestione dei progetti d'impianto" presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano (Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale ed Ingegneria Meccanica);
- dal 1996 al 1999 docente di "Logistica Industriale" presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Brescia (Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale);

- nell'Anno Accademico 1997/98 ha curato la realizzazione del corso televisivo di "Gestione dei progetti" per il Diploma Universitario in Ingegneria della Logistica e della Produzione promosso dal Consorzio Nettuno;
- dal 1999 al 2002 docente di "Gestione dei progetti d'impianto" presso la IV Facoltà di Ingegneria di Milano-Bovisa del Politecnico di Milano (Corso di Diploma in Ingegneria Meccanica);
- dal 1999 al 2004 docente di "Impianti industriali" presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano-Polo di Lecco (Corso di Laurea in Ingegneria Meccanica);
- dal 1999 al 2007 coordinatore dell'area "Project Management" e responsabile del corso "Fondamenti metodologici del Project Management" del MEC (Master in Engineering & Contracting), Master Universitario di II livello del Politecnico di Milano;
- dal 2001 al 2002 responsabile del corso "Gestione dei progetti di grandi infrastrutture" del MEDIR (Master in Management, Economia e Diritto dei servizi a Rete), Master Universitario del Politecnico di Milano.
- dal 2003 al 2009 docente di "Gestione dei progetti d'impianto" per il Corso di Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale nella II Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano e per il Corso di Laurea Specialistica in Ingegneria Meccanica presso la IV Facoltà di Ingegneria di Milano-Bovisa del Politecnico di Milano;
- dal 2009 docente di "Gestione dei grandi progetti d'ingegneria" per il Corso di Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale nella II Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano e per il Corso di Laurea Specialistica in Ingegneria Meccanica presso la IV Facoltà di Ingegneria di Milano-Bovisa del Politecnico di Milano;
- Nel periodo 2006-2007 tutor principale del progetto "Malpensa airport railway access: intermodal connection with the Milan-Turin high speed railways in the framework of the 5th Logistic Corridor" promosso nell'ambito dell'Alta Scuola Politecnica
- Dal 2007 responsabile del corso di Project Risk Analysis and Management nel Master in Strategic Project Management (European), master internazionale promosso nell'ambito del programma Erasmus Mundus da Politecnico di Milano, Università di Umea (Sweden) e Università Heriot-Watt di Edimburgo.
- Dal 2008 al 2010 responsabile del corso di Project Risk Analysis and Management del Master e-mec "Executive Master in Engineering, Contracting e Management dei progetti", Master universitario di II livello del Politecnico di Milano
- Dal 2011 responsabile del corso di Project Risk Analysis and Management del Master MPM "Executive Master in Project Management", Master universitario di II livello del Politecnico di Milano

### *Attività di ricerca*

- Ha svolto attività di ricerca nelle seguenti aree:
  - progettazione e gestione dei sistemi produttivi
  - metodologie di simulazione applicate alla progettazione e gestione degli impianti industriali
  - logistica industriale e commerciale
  - progettazione e gestione di impianti di movimentazione e stoccaggio
  - progettazione e gestione di reti distributive
  - project management
  - affidabilità, disponibilità, manutenibilità, sicurezza degli impianti industriali
  - analisi e gestione dei rischi di progetto
  - gestione di portafoglio progetti
- autore di alcuni libri e di oltre centocinquanta pubblicazioni scientifiche su riviste nazionali e internazionali; relatore in numerosi convegni nazionali e internazionali sulle tematiche di ricerca elencate; ha recentemente pubblicato presso ISEDI il libro "Gestione dei grandi progetti d'ingegneria";
- collabora come referee ad una serie di riviste internazionali quali International Journal of Project Management, Project Management Journal, International Journal of Production Economics, IIE Transactions; è inoltre european editor di International Journal of Project Organisation and Management e membro dell'editorial board di International Journal of Information Technology Project Management;
- responsabile scientifico di ricerca bilaterale finanziata per la parte italiana su fondi CNR: "Sistema Esperto di analisi multicriterio per lo sviluppo della qualità e la valutazione di impatto ambientale nella progettazione di prodotto/ processo" (1997). La ricerca è stata sviluppata in cooperazione con il Computer Science Department della Florida State University (Thallahasse).
- responsabile scientifico per il Politecnico di Milano del progetto di ricerca PRIMA (Project Risk Management) finanziato dalla Commissione Europea (2000-2002). Gli altri partner: Alcatel Space Industries, Hellenic Company for Space Applications, Snamprogetti, Sainco, Università di Tolosa, Università di Atene, Università di Siviglia.
- responsabile scientifico del progetto di ricerca "Metodi bayesiani per un supporto dinamico nella formulazione di offerte nel settore industriale: sviluppo e verifica di metodologie di analisi e gestione dei rischi di progetto", finanziato dal MIUR (2001-2004). Gli altri partner: CNR-IAMI e Snamprogetti.
- Nel periodo 2003-2004 membro del Comitato per la valutazione di richieste per attività di ricerca sul Fondo Speciale Infortuni (Ministero del Welfare) presso l'Istituto Italiano di Medicina Sociale.

### *Esperienza professionale*

- ha svolto attività di formazione presso enti pubblici ed aziende private (tra le principali Petitpierre (BS), IREF (MI), SDA-Bocconi (MI), IAFE (RM), Nuovo Pignone(FI), Finmeccanica);
- ha svolto attività di consulenza su tematiche di progettazione degli impianti industriali, gestione della produzione, logistica industriale e sicurezza degli impianti industriali in una serie di importanti aziende (tra le principali Lavazza (TO), Eltag Bailey (GE), Alcantara (Terni), CLAS (MI), Transystem (MI), Whirlpool (VA), Farco (CO), TVS (PS), Carnini (CO), AEM (MI));
- ha svolto attività di consulenza su tematiche di project management in una serie di importanti aziende (tra le principali Nuovo Pignone (FI), Snamprogetti (MI) e Snamprogetti UK); in particolare ha svolto il ruolo di expert witness in arbitrati internazionali riguardanti grandi progetti nel settore dell'engineering and contracting (Consorzio Snamprogetti-Foster Wheeler Italiana, 2001);
- nell'ottobre 2001 ha conseguito il diploma di Certificated Project Management Professional (Responsabile di progetto) rilasciato da International Project Management Association (IPMA);
- ha svolto attività di consulenza per enti pubblici e società a partecipazione pubblica: Comune di Lecco (progettazione e assegnazione mediante gara del sistema di trasporto pubblico locale); Sea Milano (partecipazione a commissione giudicatrice per l'assegnazione di appalto per la realizzazione di sistema di material handling per la movimentazione di container di tipo aeronautico); Comune di Como, ASL Crema, Istituti Clinici di Perfezionamento (MI), Azienda Ospedaliera di Pavia (PV), Ospedale Niguarda (MI), Ospedale Sacco (MI), Infrastrutture Lombarde (partecipazione a commissioni tecniche giudicatrici per l'assegnazione di appalti per la fornitura globale di servizi tecnici); Ospedale Niguarda (MI) (partecipazione a commissione giudicatrice per la selezione del partner privato per la costituzione di una società di ingegneria mista pubblico-privato).
- dal 1997 al 2007 membro del Consiglio di Amministrazione di ATM S.p.A. (Azienda Trasporti Milanese); Coordinatore della Commissione Pianificazione del Consiglio di Amministrazione.
- dal 2003 al 2011 membro del Consiglio di Amministrazione di Niguarda Engineering Consulting, società mista pubblico-privata specializzata in ingegneria ospedaliera.
- membro IPMA (International Project Management Association) e PMI (Project Management Institute). Membro del Congress Project Action Team del Global Congress PMI-EMEA, Madrid 2006. Membro del PMI Committee for Practice Standard for Risk Management

Sede di lavoro:

Politecnico di Milano  
Dipartimento di Ingegneria Gestionale  
Via Lambruschini 4b  
20156 Milano

tel. 02-23994064 (segr. 02-23994058)

fax. 02-23994083

cell. 335-6459178

E-mail: [franco.caron@polimi.it](mailto:franco.caron@polimi.it)

*franco caron*

## **Maddalena Sorrentino**

Professore associato di Organizzazione aziendale (SECS-P/10)  
Università degli Studi di Milano  
Dipartimento di Economia, management e metodi quantitativi  
Via Conservatorio 7  
20122 Milano

Tel. 02 02 50321148

Fax 02 50321505

e-mail: maddalena.sorrentino@unimi.it

## **ATTIVITÀ DI RICERCA**

### **Interessi di ricerca**

- il cambiamento organizzativo nel settore pubblico,
- la co-produzione di servizi pubblici,
- l'e-government,
- la teoria dell'organizzazione,
- l'organizzazione delle imprese pubbliche,
- le implicazioni derivanti dall'utilizzo di ICT in contesti organizzativi complessi.

### **Principali progetti di ricerca (componente del team)**

- Progetto co-finanziato dall'Unione Europea: *'EUsers - Services of general interest in the EU: a citizens' perspective on public versus private provision' (2014-in corso).*
- Partecipante (dal 2011) a programmi di ricerca promossi da CIRIEC (Centre International de Recherches et d'Information sur l'Economie Publique, Sociale et Coopérative, Bruxelles):
  - *Major public enterprises*
  - *The future of public enterprise.*
- Progetto: *"Cost/Benefit analysis in the research, development and innovation sector"* finanziato da European Investment Bank University Research Sponsorship Programme (EIBURS) (2013-2015).
- PRIN 2008, coordinato dal prof. Gianfranco Reborà: *Governance e Valutazione dell'università: politiche pubbliche e strumenti di management.*

### **Affiliazioni a organismi di ricerca**

- Direttore (dal 2013) di ICONA, Centro di ricerca coordinato (già Centro di ricerca interdipartimentale) dedicato allo studio interdisciplinare del cambiamento organizzativo nelle amministrazioni pubbliche, co-fondato nel 2006. Componente del Consiglio scientifico del Centro medesimo (dal 2006).

- Componente del Jean Monnet Laboratory of Public Economics and Management (responsabile scientifico: prof. Massimo Florio) (dal 2015).

### **Appartenenza a comitati editoriali di riviste**

*Government Information Quarterly, Information Systems and e-Business Management, Information Polity, Transforming Government: People, Process and Policy, International Journal of Services, Economics and Management*

### **Affiliazione ad associazioni scientifiche**

ASSIOA, Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale, Fondazione ASTRID (Fondazione per l'Analisi, gli Studi e le Ricerche sulla Riforma delle Istituzioni Democratiche e sulla innovazione nelle amministrazioni pubbliche), IRSPM, International Research Society for Public Management, PMRA, Public Management Research Association, itAIS (co-fondatrice nel 2003 della Filiazione italiana di AIS - Assoc. for Information Systems).

## **PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE (selezione)**

Dati Scopus (6 aprile 2017): n. 40 documenti; h-index: 8

### **1. Articoli su riviste *peer-reviewed***

- 1.1 Castelnovo, W., & Sorrentino, M. (2017). The digital government imperative: a context-aware perspective. *Public Management Review*, 1-17. doi: 10.1080/14719037.2017.1305693
- 1.2 Sorrentino, M., De Marco, M., & Depaoli, P. (2016). ICT policies, the Mediterranean tradition and the Italian diet of discontinuity. *Telematics and Informatics*, n/n(n/n). doi: 10.1016/j.tele.2016.08.023
- 1.3 Clò, S., Di Giulio, M., Galanti, M. T., & Sorrentino, M. (2016). Italian state-owned enterprises after decades of reforms: Still public? *Economia Pubblica*, XLIII(3), 11-49. doi:10.3280/EP2016-003002
- 1.4 M. Sorrentino, Guglielmetti, C., Gilardi, S., M. Marsilio (2015). Health Care Services and the Coproduction Puzzle. *Filling in the Blanks. Administration & Society*, doi: 10.1177/0095399715593317.
- 1.5 M. Sorrentino, M. De Marco (2013). "Implementing e-government in hard times: when the past is wildly at variance with the future", *Information Polity - ISSN 1570-1255 - ISSN 1875-8754 - 18:4*, pp. 331-342.
- 1.6 M. Sorrentino, M. Simonetta (2013). Incentivising inter-municipal collaboration: the Lombard experience. *Journal of Management and Governance*, 17(4), 887-906. doi: 10.1007/s10997-011-9204-3
- 1.7 P. Depaoli, M. Sorrentino, M. De Marco (2013). "E-services in the ageing society: an Italian perspective". *Journal of e-Governance*, 36(4), 105-118.
- 1.8 M. Sorrentino, K. Passerini (2012). "Evaluating e-government initiatives: the role of formative assessment during implementation" *Electronic Government, an International Journal - ISSN 1740-7494 - ISSN 1740-7508 9:2*, pp. 128-141.
- 1.9 M. Sorrentino, M. Simonetta (2011). "Assessing local partnerships: an organisational perspective". *Transforming Government: People, Process and Policy - ISSN 1750-6166 - ISSN 1750-6174, 5(3)*, pp. 207-224.



- 1.10 M. Sorrentino, K. Passerini (2010). "Evaluating public programs implementation: an exploratory case study". *International journal of electronic government research*. ISSN 1548-3886 ISSN 1548-3894 6:3, pp. 1-13.
- 1.11 E. Ferro, M. Sorrentino (2010). "Can intermunicipal collaboration help the diffusion of E-Government in peripheral areas? Evidence from Italy", *Government Information Quarterly* - ISSN 0740-624X 27:1, pp. 17-25.
- 1.12 R. Baskerville, M. Cavallari, K. Hjort-Madsen, J. Pries-Heje, M. Sorrentino, F. Virili (2010). "The strategic value of SOA: a comparative case study in the banking sector", *International Journal of Information Technology and Management* ISSN 1461-4111, (9:1), 30-53.
- 1.13 F. Virili, M. Sorrentino (2009). "Value generation in e-government from service-based IT integration, *Transforming government: people, process and policy* ISSN 1750-6166 - ISSN 1750-6174 - 3:3, pp. 227-247.
- 1.14 M. De Marco, M. Sorrentino (2007). "Sowing the seeds of IS cultivation in public sector organisations", *Journal of Information Technology*, n. 22, June 2007 - ISSN 0268-3962, pp. 184-194.
- 1.15 M. Sorrentino (2007). "Le trappole degli Erp" *Sviluppo & Organizzazione* n. 221 - pp. 62-63, ISSN 0391-7045.
- 1.16 M. Sorrentino (2005). "Taking care of invisible technology", *European Journal of Information Systems* vol. 14 - No. 5 - December 2005 - ISSN 0960-085X - pp. 507-509.

## 2. Capitoli e contributi in volumi collettanei

- 2.1 Gilardi, S., Guglielmetti, C., Marsilio, M., & Sorrentino, M. (2016). Co-production in the Public Sector. Experiences and Challenges. In M. G. Fugini, E. Bracci, & M. Sicilia (Eds.), *Co-production in the Public Sector. Experiences and Challenges* (pp. 77-95). Heidelberg: Springer.
- 2.2 Sorrentino, M., De Marco, M., & Rossignoli, C. (2016). Health Care Co-production: Co-creation of Value in Flexible Boundary Spheres. In T. Borangiu, M. Dragoicea, & H. Nóvoa (Eds.), *Exploring Services Science: 7th International Conference, IESS 2016* (pp. 649-659). Heidelberg Berlin: Springer.
- 2.3 M. Sorrentino, L. Giustiniano, P. Depaoli (2015). "Shared Services: Exploring the New Frontier". In H. Nóvoa & M. Drăgoicea (Eds.), *Exploring Services Science* (Vol. 201, pp. 215-227). Heidelberg: Springer International.
- 2.4 L. Delponte, M. Sorrentino, M. Turri, D. Vandone (2014). The transformation of Milan's City Energy Enterprise in a Leading National Industry Group. In CIRIEC & L. Bernier (Eds.), *Public Enterprises Today: Missions, Performance and Governance. Learning from Fifteen Cases* (pp. 397-432). Bern: Peter Lang Publishing Group.
- 2.5 P. Depaoli, M. Sorrentino, M. De Marco (2013). "E-Services and the aging society: an Italian perspective" In: *Aging society and ICT* [eds] T. Obi, J-P. Auffret, N. Iwasaki: IOS, 2013 - ISBN 978-1-61499-306-3 - pp. 158-179.
- 2.6 M. Sorrentino, A. Spano, B. Bellò (2013). "Evaluating local partnership incentive policies" In: *E-Government services design, adoption and evaluation* [ed] V. Weerakkody - Hershey: IGI Global - ISBN 9781466624580 - pp. 313-328.
- 2.7 M. Sorrentino (2011). "Framing the role of IT artefacts in homecare processes", in: *Emerging themes in information systems and organization studies* [eds.] A. Carugati, C. Rossignoli - Heidelberg: Physica - ISBN 978-3-7908-2738-5 - pp. 321-332.

- 2.8 M. Sorrentino, M. De Marco (2010). "Evaluating E-government implementation: opening the interdisciplinary door", in E-Government: information technology and transformation [ed.] H.J. Scholl - Armonk: Sharpe - ISBN 978-0-7656-1989-1 - pp. 72-88.
- 2.9 M. Sorrentino, E. Ferro (2008). Does the Answer to eGovernment Lie in Intermunicipal Collaboration? An Exploratory Italian Case Study. In: Electronic Government: Proceedings of the 7<sup>th</sup> International Conference on Electronic Government. Berlin, Heidelberg: Springer Verlag - ISBN 978-3-540-85203-2. pp. 1-12.
- 2.10 M. Sorrentino, R. Naggi, L. Agostini (2009). "E-government Implementation Evaluation: Opening the Black Box" in M. Wimmer, H. J. Scholl, M. Janssen, and R. Traunmueller (eds.) Electronic Government, Communication Proceedings of the 8th International EGOV 2009 Conference, Linz (Austria) -Springer-Verlag Berlin Heidelberg LNCS 5693, ISBN 978-3-642-03515-9, pp. 127-138.
- 2.11 M. Sorrentino, M. De Marco (2009). "Developing an Interdisciplinary Approach to the Evaluation of E-Government Implementation" (Chapter XVI) in: V. Weerakkody, M. Janssen, Y.K. Dwivedi (Eds.) Handbook of Research on ICT-Enabled Transformational Government: A Global Perspective, IGI Global, Hershey, PA (USA), (pp. 292-312). ISBN 978-1-60566-390-6.
- 2.12 M. Sorrentino (2007). "Interpreting e-Government: Implementation as the moment of truth" in M. Wimmer J. Scholl, and A. Grönlund, H. (eds.) Electronic Government, Communication Proceedings of the Sixth International EGOV 2007 Conference, Regensburg (Germany) - September 3-8 2007, Springer-Verlag Berlin Heidelberg LNCS 4656, ISBN 3-540-74443-6, pp. 281-292.
- 2.13 M. Sorrentino (2006). "Regolazione organizzativa e e-government", in R. Mercurio (a cura di) Organizzazione, regolazione e competitività, McGraw-Hill, Milano, (pp. 233-244). ISBN 88-386-6388-2.
- 2.14 Curatrice dell'edizione italiana e della presentazione del volume di K. V. Andersen e-government in azione. Tecnologie e cambiamento organizzativo nel settore pubblico, Franco Angeli, Milano, 2005. ISBN 88-464-7111-3.

## ATTIVITÀ DIDATTICHE

### Corsi ufficiali in affidamento presso l'Università degli Studi di Milano

- Organizzazione delle amministrazioni (6 cfu, dal 2015) - Laurea triennale in Management Pubblico-MAP
- Knowledge management e team building (6 cfu, dal 2015) - Laurea magistrale in Management dell'innovazione e imprenditorialità - MII
- eGovernment e cambiamento organizzativo (6 cfu, dal 2002) - Laurea magistrale in Amministrazioni e Politiche pubbliche - APP
- Sistemi informativi per le amministrazioni (6 cfu, 2002-2014) - Laurea triennale in Management Pubblico-MAP
- Organizzazione aziendale (6 cfu, fino al 2011) - Laurea magistrale Lingue e culture per la comunicazione - LINCOM

### **Lezioni in corsi di dottorato (moduli di 4-6 ore di Organizzazione aziendale)**

Università di Pisa (dal 2005 al 2008 e per gli a.a. 2012/13 e 2013/14), Università La Sapienza, Roma (2013), Università di Verona (2015 e 2016), LUISS, Roma (2006), Università di Salerno (2005).

### **Precedenti corsi ufficiali (come professore incaricato)**

- Organizzazione d'impresa - Univ. degli Studi di Bologna (a.a. 2003-04)
- Informatica generale - Univ. Cattolica del S. Cuore di Milano (dal 1994 al 2002)
- Sistemi informativi per la banca - Univ. Cattolica del S. Cuore di Milano (dal 1998 al 2002)
- Organizzazione dei sistemi informativi per le pubbliche amministrazioni - Unimi (a.a. 2001-02)
- Informatica generale - Univ. Cattolica del S. Cuore di Piacenza (a.a. 1995-96)

## **ATTIVITÀ DI SERVIZIO PRESSO UNIMI**

- Tutor Erasmus per gli studenti del corso di Laurea triennale in Management Pubblico-MAP (dal 2014) e referente TEC (Test delle competenze in ingresso) dalla sua istituzione fino al 2013 per il medesimo corso di studi.
- Componente della Commissione di selezione dei candidati al corso di laurea magistrale MII (2014).
- Membro del Collegio docenti del Progetto TFA (Tirocinio Formativo Attivo, Classe di abilitazione 017) promosso dall'Università degli studi di Milano, a.a. 2012/13.
- Delegato del Preside per le certificazioni informatiche relative a tutti i corsi di studio della Facoltà di Scienze politiche, Unimi (2003-2012).
- Membro della Commissione informatica di Ateneo, Unimi (2005).

## **ALTRI INCARICHI ACCADEMICI**

- Membro del Collegio del Dottorato di Ricerca in "Geopolitica e Geopolitica Economica", Università Marconi, Roma (dal 2013).
- Membro della Faculty del Master universitario di primo livello in Management, Consulting and ERP (LUISS Guido Carli e Università Paris Dauphine) (edizione 2008).

## **ATTIVITÀ PROFESSIONALI**

- Responsabile scientifico di progetti di consulenza (affidati al Centro Icona) sui temi del cambiamento organizzativo.
- Presidente e componente di commissioni di aggiudicazione nell'ambito di gare indette da amministrazioni pubbliche centrali e locali, e consulente su tematiche riguardanti lo sviluppo organizzativo.
- Pubblicista iscritta all'Albo professionale dei Giornalisti della Lombardia.